

Program managerial  
în vederea candidaturii la funcția de Decan  
al Facultății de Construcții Civile, Industriale și Agricole  
mandatul 2024-2029

**Monica - Felicia Briciu**

Șef lucrări dr.ing., Departamentul de Construcții Civile,  
Inginerie Urbană și Tehnologie (DCCIUT)  
Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA)  
Universitatea Tehnică de Construcții București (UTCB)

\*\*\*\*\*

Aprilie 2024

## ***Preambul. Misiune și obiective generale***

Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA) urmărește obiectivele și misiunea Universității Tehnice de Construcții București (UTCB), statuate prin Carta UTCB.

Întreaga activitate a universității funcționează conform *Regulamentului de Organizare și Funcționare (ROF)*, a *Codului de Etică și Deontologie Profesională Universitară*, cât și a altor reguli și proceduri interne.

FCCIA își aduce contribuția la promovarea tuturor principiilor referitoare la asigurarea calității procesului de învățământ superior, a eticii profesionale și umane, cât și a conlucrării, în educație, cercetare și promovarea valorilor umane.

*Obiectiv general:* Promovarea la nivel național și internațional a FCCIA, prin activitatea managerială activă și permanentă a decanului, pentru a fi asigurată, menținută și îmbunătățită calitatea procesului de învățare, a activităților de cercetare, respectiv, dezvoltare profesională a materialului uman.

Un aspect foarte important se referă la conlucrarea națională și internațională cu alte universități și cu mediul de afaceri/economic, respectiv cu firmele și specialiștii de pe piața muncii.

Prin programul managerial sunt menționate în detaliu, la nivel de facultate, politicile cuprinse în programul managerial al Rectorului UTCB pentru mandatul 2024-2029.

Unul dintre cele mai importante obiective este formarea și alcătuirea unei echipe de conducere conștiente și dedicate, respectând principii de moralitate, performanță administrativă și profesională, care să asigure progresul continuu al preocupărilor facultății, în vederea transmiterii pe piața muncii a unor specialiști în domeniul activităților dedicate industriei de profil.

Se dorește implicarea permanentă a decanului, în activitățile administrative, educative și umane, care decurg din ocuparea acestei poziții importante în viața universitară, bazată constant pe colaborarea cu echipa managerială aleasă, cât și pe cooperarea cu conducerea UTCB, a celorlalte facultăți, respectiv a ASCB (Asociația Studenților la Construcții București. Totodată, se urmărește legătura intrinsecă cu mediul de afaceri/economic, beneficiarul final al "produsului uman" – *absolventul* – al FCCIA.

Direcțiile principale ale programului managerial, sunt:

- ✚ Îmbunătățirea continuă a performanței activităților didactice, a celor destinate cercetării științifice, dar și a angajamentelor administrative, prin dezvoltarea informatizării, modernizării și digitalizării;
- ✚ Îmbunătățirea continuă și dezvoltarea colaborării cu partenerii - studenți, cadre didactice și personal administrativ; conceperea unor programe de studii în permanentă optimizare și promovarea FCCIA la nivel național, și internațional;
- ✚ Îmbunătățirea contribuției financiare a FCCIA la bugetul de venituri și cheltuieli al UTCB, și asigurarea disponibilității unor cheltuieli mai mari, la nivelul facultății.

În continuare sunt detaliate liniile directoare ale programului managerial propus.

## **ACTIVITATEA DIDACTICĂ**

Activitatea didactică de predare este considerată cea mai importantă acțiune exercitată de către corpul profesoral în UTCB, respectiv FCCIA.

Primul, și cel mai important beneficiar al unei activități de predare la nivel de excelență este *studentul* – totodată și cel mai apropiat colaborator al cadrelor didactice.

La toate formele de învățământ deservite de către FCCIA, și anume - ciclul I-licență, ciclul al II-lea - masterat și ciclul al III-lea – doctorat, este esențială asigurarea continuă a valorilor unui învățământ de calitate superioară.

Cheltuielile de funcționare ale universității, și în subsidiar ale facultății noastre, sunt susținute majoritar prin finanțarea asigurată prin contractul instituțional încheiat cu *Ministerul Educației Naționale (MEN)*, în cuantum considerând numărul studenților înmatriculați la toate formele de învățământ. O fracțiune mai redusă din bugetul de venituri și cheltuieli (BVC), este asigurată din finanțarea complementară - rezultată din activitatea de cercetare, cea de a treia sursă de finanțare fiind rezultată din activitatea de prestări servicii către terți (sursă: *Program managerial în vederea candidaturii la funcția de Decan al Facultății de Construcții Civile, Industriale și Agricole mandatul 2020-2024 - Mihail Iancovici și Raportul Rectorului UTCB privitor la execuția bugetară a UTCB în anul 2023*).

Concluzionând, este vitală, pentru facultate, garantarea unei înalte calități a activităților didactice, performanță, eficiență, apreciere de către studenți, dar și de către potențialii candidați. Asigurarea calității procesului de învățare, cât și atractivitatea plus corelarea constantă cu mediul de afaceri/economic, conduce, implicit, la anularea/reducerea substanțială a abandonului școlar și la tentarea unui număr cât mai mare de potențiali candidați – viitori studenți.

Planul managerial pe care îl propun, este în deplin acord cu programul managerial al Rectorului UTCB, cu viziunea și valorile evidențiate de către acesta:

- Revizuirea periodică spre îmbunătățire a planurilor de învățământ, dar și a fișelor disciplinelor predate la ciclurile de licență și masterat ;
- Consultarea periodică și continuă a "pieței" din domeniul construcțiilor, pentru actualizarea planurilor de învățământ;
- Consultarea periodică și continuă a mediului economic, în vederea actualizării programelor de masterat cerute în "piață";
- Analiza oportunității dezvoltării programelor de studii cu dublă specializare, a programelor de învățământ dual, precum și a programelor aferente învățământului terțiar, asociate domeniilor Ingineriei civile;
- Asigurarea predictibilității anumitor activități, prin realizarea și implementarea unui grafic adecvat, care să coreleze stadiile și să respecte prevederile legale (admitere, avizare planuri de învățământ, avizare fișe de disciplină, state de funcții, diverse evaluări - de către studenți, colegiale, de către directorul de departament, autoevaluări);

- Reducerea abandonului școlar, prin:
  - stimularea activă a studenților din anii I și II – licență, implicându-i în activități specifice profesionale (practică studentescă, conform acordului APRP – UTCB, participare în echipe destinate Concursurilor naționale/internaționale, ș.a.m.d.);
  - implicarea cadrelor didactice în activitatea de mentorat;
  - introducerea de cursuri noi, care să prezinte succint liniile directoare ale pregătirii profesionale din domeniul construcțiilor.
- Participarea FCCIA/UTCB la programul de masterat și microcertificările oferite de EU- Conexus;
- Implicarea constantă și continuă a industriei de profil, atât în susținerea infrastructurii programelor de master (educație și cercetare), dar și din punctul de vedere al susținerii de cursuri de specialitate/prelegeri;
- Stimularea participării studenților FCCIA la cursurile EU-Conexus (licență și modulele de master) prin introducerea unor tematici în planurile de învățământ (ale unor specializări de licență și masterat), în pachetele de opționale și recunoașterea lor în parcursul obligatoriu al studenților;
- Stimularea implicării/participării studenților FCCIA la concursuri universitare, naționale și internaționale (licență și modulele de master), recompensarea și recunoașterea lor în parcursul obligatoriu al studenților;
- Stimularea absolvenților pentru a urma o carieră didactică în UTCB, prin participarea acestora, pe parcursul anilor de studii, în activități de proiectare și de cercetare în cadrul departamentelor, precum și prin identificarea unui sistem prin care studenții masteranzi ar putea asista cadrele didactice în activități de predare;
- Dezvoltarea în viitorul cât mai apropiat, a unei platforme digitale moderne a facultății/universității, care să faciliteze studenților tuturor ciclurilor de studii, informații referitoare la conținutul cursurilor, titulari, materiale de curs, seminar/laborator, publicații, referințe bibliografice ale disciplinelor, e.t.c.
- Creșterea numărului de cursuri post-universitare, atât mono-disciplinare cât și inter-disciplinare, de către departamente sau colective de cadre didactice cu profile profesionale conexe/complementare;
- Abordarea unitară a programelor de studiu din domeniul construcțiilor civile, din sfera tehnologică, a ingineriei urbane și a managementului în construcții, centrată pe dezvoltarea de tematici actuale, moderne, care să asigure absolvenților plus-valoare educativă și o bună integrare ulterioară, pe piața muncii;
- Creșterea numărului de absolvenți din afara facultății/universității, înmatriculați la studiile de master;
- Asigurarea infrastructurii necesare studenților doctoranzi, care își desfășoară activitatea în facultate – încurajarea implicării în susținerea de activități didactice prin studenții doctoranzi, conform legislației în vigoare;
- Continuarea procesului de audit intern al disciplinelor, în vederea perfecționării continue a planurilor de învățământ.

## **ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE**

Activitatea de cercetare-dezvoltare desfășurată în Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA) de către corpul profesoral, reprezintă o a doua componentă vitală în existența facultății, strâns legată de structura didactică/educațională.

Un proces educațional calitativ este semnificativ influențat de permanenta activitate de cercetare, cu precădere la ciclul al II –lea- masterat și ciclul al III –lea - doctorat.

Activitatea de cercetare-dezvoltare asigură universității, prin performanțele atinse de către membri corpului profesoral, evidențierea națională și internațională, atragerea finanțării suplimentare, față de quantumul prevăzut prin contractul instituțional, și promovarea pentru funcții didactice superioare - garanția dezvoltării și satisfacerii resursei umane și a facultății.

Decanatul va susține politica UTCB în domeniul cercetării, prin implicarea colectivelor departamentelor în dezvoltarea tematicilor din cadrul domeniilor majore de cercetare asumate de către universitate, prin managementul activității de cercetare și anume (1) orașul inteligent, (2) eficiența energetică, și (3) reziliența la dezastre.

În acest sens, o conlucrare/colaborare între facultăți este extrem de necesară și de o importanță majoră.

Îmbunătățirea activității de cercetare, în condiții de creștere semnificativă a finanțării guvernamentale și a industriei de profil, creează premisele măririi competitivității personale și instituționale, având ca rezultat produse ale cercetării de înaltă calitate, șanse sporite în câștigarea competițiilor de granturi de cercetare, publicarea rezultatelor științifice obținute în reviste de specialitate cu vizibilitate și o potențială accesare în poziția de conducere de stagii de doctorat, într-un orizont de timp mai redus.

Decanatul va stimula publicarea rezultatelor cercetării în revistele de specialitate ale universității, și participarea personalului didactic la manifestările științifice organizate de către facultate și de universitate.

În acest sens, decanatul își propune deschiderea oportunităților de a crea tematici noi, în vederea organizării unor Conferințe naționale/internaționale, atractive pentru mediile academice, de cercetare și de afaceri.

Totodată, decanatul va sprijini politicile universității în cadrul *Asociației Române a Universităților Tehnice (ARUT)* de integrare a tematicilor de cercetare, finanțate comun de asociație.

## **ACTIVITATEA ACADEMICĂ DE CONSULTANȚĂ TEHNICĂ ȘI LEGĂTURA CU INDUSTRIA DE PROFIL**

Decanatul va sprijini continuu implicarea cadrelor didactice la elaborarea unor reglementări tehnice noi, finanțate de *Ministerul Lucrărilor Publice* și de către alte entități, în domeniile de competență.

Concomitent, va fi stimulată participarea corpului profesoral în cadrul echipelor de consultanță tehnică, în cadrul programelor specifice (de exemplu: dezvoltarea de studii și documentări în dezvoltarea regională și urbană, studii și evaluări post-seismice, expertize tehnice de specialitate, asistență specializată la cel mai înalt nivel tehnologică, etc.).

Apreciez că este necesară dezvoltarea tematicii de evaluare rapidă a siguranței post - seism a infrastructurii construite, prin organizarea de cursuri de pregătire adresate practicienilor în domeniu, membrilor instituțiilor publice cu competențe în managementul dezastrelor și studenților constructori - potențial chemați să acționeze în calitate de voluntari.

Parteneriatul cu industria construcțiilor, în toate componentele dezvoltate până în prezent (de exemplu, asigurarea programelor de practică studentescă), vor fi susținute în continuare și îmbunătățite.

## **COOPERAREA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

Parteneriatele actuale ale UTCB, mai cu seamă în cadrul activității didactice și de cercetare-dezvoltare, derulate cu *Universitatea de Arhitectură și Urbanism "Ion Mincu" din București*, dar și cu o serie de alte institute de cercetare precum *Urban-INCERC București* sau cu *Institutul Național de Fizica Pământului (INFP)*, vor fi susținute în continuare, urmărindu-se permanent crearea de noi asocieri, în vederea colaborării.

Parteneriatele pentru mobilități dedicate studenților și profesorilor, în cadrul programului Erasmus, vor fi dezvoltate intensiv, în colaborare directă cu *Departamentul de Relații Internaționale* din UTCB. Cooperarea cu *Facultatea de Inginerie în Limbi Străine (FILS)* din UTCB, va continua și se va dezvolta, prin urmărirea aceluiași scop comun de internaționalizare a UTCB.

Continuarea acordului de colaborare între *Asociația pentru Patrimoniul Regal Peleş* și UTCB este, de asemenea, extrem de importantă, atât pentru studenți, dar și pentru cadrele didactice implicate. Angajarea reală și activă în consolidarea și, mai ales, în conservarea Patrimoniului Național Construit, este de o valoare inestimabilă. Perioadele de practică cu studenții pe domeniul regal Peleş, precum și implicarea acestora în activități de proiectare, s-au dovedit, în ultimii 2 ani o sursă de atragere către o responsabilizare semnificativă.

Ca un aspect foarte important, decanatul FCCIA va oferi sprijin logistic și de personal, necesar participării active a universității în cadrul programului european inter-disciplinar EU Conexus <https://utcb.ro/eu-conexus/>.

## **CONCURSURI PROFESIONALE STUDENȚEȘTI, NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE**

O latură extrem de importantă în activitatea decanatului, este reprezentată de sprijinirea pregătirii studenților cu rezultate de excelență, și încurajarea studenților de a participa la concursurile profesionale la diverse discipline din palnul de învățământ, faze locale și naționale.

Decanatul va susține permanent competițiile profesionale studențești, dar și dezvoltarea, în cadrul departamentelor de profil, a activităților extra-curriculare de tip cercuri științifice studențești. Se impune imperios dezvoltarea componentei experimentale, cu largă utilizare didactică și de cercetare studențească, prin colaborarea cu firmele de specialitate din domeniul construcțiilor.

Începând din anul universitar 2015-2016, UTCB (FCCIA, susținător principal) a asigurat participarea și clasarea meritorie a echipelor studențești la *Seismic Design Student Competition* organizată de prestigiosul institut american Earthquake Engineering Research Institute (EERI).

Decanatul va susține în continuare dezvoltarea acestui format de educație și cercetare studențească în domeniul Ingineriei seismice.

În același timp, decanatul va continua să susțină tehnic, participarea cu succes a echipelor UTCB în cadrul competiției *Solar Decathlon*, competiție la care, în 2019, UTCB s-a clasat pe podium, obținând un meritoriu loc III.

## **PARTENERIATUL CU STUDENȚII**

Mandatele anterioare, 2016-2020 și 2020-2024, au înregistrat o dezvoltare remarcabilă în stabilirea unor colaborări extrem de apropiate, atât cu comunitatea studențească în ansamblu, cât și cu *Asociația Studenților la Construcții din București* (ASCB).

ASCB este implicat activ și permanent, într-un număr spectaculos de activități care deserveșc exemplar misiunii și obiectivelor UTCB și ale FCCIA.

Decanatul - chiar prin persoana decanului, care, în perioada de studenție (între anii 1993-1995) a fost Președintele *Societății Studenților la Construcții București* (SSCB, actual ASCB) - va continua să sprijine dinamic cooperarea continuă cu partenerii noștri instituționali, în toate componentele vieții academice: manifestări studențești și profesionale științifice, promovarea și susținerea programelor facultății și a admiterii la toate programele de studiu, organizarea sesiunilor de practică studențească, implicare în organizarea reprezentării studențești în diferite competiții, cooperarea pentru reducerea ratei abandonului în primii ani de studio, etc. Această relație de colaborare extrem de strânsă, între cadre didactice și studenți, rămâne una dintre prioritățile esențiale pentru facultate și în mandatul 2024-2029.

## **ADMINISTRAREA FACULTĂȚII, BAZA MATERIALĂ ȘI UNELE ASPECTE FINANCIARE**

Conducerea administrativă a FCCIA nu se poate face decât în acord direct cu cadrul general care derivă din normele de funcționare a UTCB.

Este imperios necesară informatizarea și digitalizarea semnificativă a activităților de secretariat ale decanatului, ale secretariatului FCCIA, cât și ale departamentelor profesionale subordonate, prin integrarea într-un sistem unitar, global, interdependent per universitate.

Aceasta este o prioritate importantă, aflată în plin proces de realizare, care va continua să se afle, în continuare, în atenția administrației centrale și a facultăților - de dezvoltare a unui sistem complementar de administrare a băncilor de date și a situațiilor de studiu ale studenților.

Pentru spațiile de studiu și cele utilitare - primordială este finalizarea lucrărilor de consolidare a corpului A de clădire, dar și continuarea lucrărilor la nivelul mansardei.

De asemenea, decanatul își propune, contribuția la un plan de dezvoltare a campusului existent, prin participarea activă la elaborarea unor proiecte și cereri de finanțare/sponsorizare, destinate construirii de corpuri de clădire, pe amplasamentul celor existente și aflate în stare avansată de uzură (clădiri cu structuri ușoare – eventual din material lemnos CLT/GLULAM – urmărind asigurarea unor spații noi de studiu, cercetare, ș.a.).

Pe plan financiar, decanatul va depune eforturi pentru continuarea procesului de înnoire a infrastructurii de echipamente IT în laboratoarele de calcul, a îmbunătățirii și permanentei înnoiri a programelor de calcul destinate studenților/cadrelor didactice, de atragere a finanțării suplimentare, pentru o mai bună susținere a cheltuielilor destinate activităților facultății.

## **PROMOVAREA ACTIVITĂȚII ȘI A IMAGINII FCCIA**

Intențiile și propunerile din prezentul program, depind aproape în totalitate de aptitudinile și de randamentul dezvoltării continue a activităților FCCIA, a reușitelor profesionale ale membrilor corpului didactic și, evident, ale studenților.

Promovarea permanentă a facultății se obține, în mare măsură, într-o perioadă a informatizării/digitalizării contemporane, prin intermediul unei pagini moderne de internet și a unor pagini de Facebook/Instagram, cu eficiență verificată în ultimii ani.

Continuarea parcursului "natural" al facultății, precum și atingerea obiectivelor propuse, sunt realmente subordonate coerenței și unității corpului didactic și studentesc în jurul țelului firesc, al desfășurării activității profesionale într-o facultate de TOP și într-o universitate cu prestigiu pe plan național/internațional.

Atingerea multora dintre scopurile propuse este, în mare măsură subordonată asigurării unei finanțări care să permită punerea în practică a programelor dependente de resursa materială importantă. Sprijinul administrativ al rectoratului UTCB, al departamentelor din subordine, precum și buna colaborare cu restul



facultăților din UTCB, cu departamentele responsabile de competențele cercetării, al asigurării calității, al consilierii profesionale și al relațiilor internaționale, sunt vitale pentru garantarea îndeplinirii programului managerial propus.

Transparența decizională și consultarea/conlucrarea permanentă cu toți factorii implicați în procesul de învățare (conducerea UTCB, facultăți din cadrul UTCB, studenți, cadre didactice, ș.a.m.d.) reprezintă principii esențiale și primordiale ale activității echipei Decanatului FCCIA.

NIHIL SINE DEO!

Monica-Felicia BRICIU



aprilie 2024

