

**PROGRAM MANAGERIAL PENTRU CANDIDATURA LA  
FUNCTIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE CONSTRUCȚII  
CIVILE INDUSTRIALE ȘI AGRICOLE**

**MANDATUL 2024 – 2029**

**s. I. dr. ing. RALUCA GRASU, Departamentul de Construcții Metalice, Management si  
Grafica Inginereasca**

**Facultatea Construcții Civile Industriale si Agricole,  
Universitatea Tehnică de Construcții București**

# **PROGRAM MANAGERIAL**

## **Misiune**

Misiunea Facultății de Construcții Civile Industriale și Agricole, aliniată la cea a Universității Tehnice de Construcții București, constă în pregătirea specialiștilor în domeniul construcțiilor capabili să contribuie la progresul tehnic, tehnologic și socio-economic la nivel național și internațional, în concordanță cu dezideratele dezvoltării durabile.

## **Viziune**

Viziunea propusă este aceea a unei Facultăți de Construcții care să ajungă o entitate universitară ancorată în spațiul național și internațional al educației, cercetării, inovării și digitalizării prin promovarea performanței și excelenței.

Asigurarea calității educației în învățământul universitar trebuie centrată preponderent pe rezultate, respectiv pe absolvenții care vor exprima cunoștințele, abilitățile și deprinderile acumulate în parcursul unui program de studiu al facultății.

Decanatul se va sprijini direct stabilirea parteneriatului între mediul universitar și cel antreprenorial stabilind protocoale prin intermediul cărora partenerii din domeniul construcțiilor să se implice în desfășurarea unor ore aplicative, internship-uri pentru studenții facultății.

## **Valori și principii**

Viziunea și misiunea se bazează pe valorile esențiale: transparență decizională, profesionalism, responsabilitate individuală și colectivă, egalitate de șanse.

În concordanță cu principiile aplicate în universitate și cu specificul Facultății de Construcții Civile Industriale și Agricole, vor fi promovate și susținute următoarele principii:

- 1. Principiul comunicării**
  - prin prezentări periodice ale rezultatelor activităților didactice și de cercetare, participărilor la conferințe sau stagii în străinătate, colaborărilor cu mediul economic (pentru stimularea cooperării, formării unor echipe multidisciplinare și consolidarea comunității);
- 2. Principiul cooperării**
  - prin îmbunătățirea mecanismelor de colaborare dintre colectivele departamentelor și dezvoltarea spiritului de echipă la nivelul facultății;
- 3. Principiul managementului integrat**
  - prin crearea unor grupuri de lucru în care să participe cadre didactice din toate departamentele, studenți de la toate specializările pentru realizarea unor obiective specifice;
- 4. Principiul transparenței decizionale**
  - prin implicarea reprezentanților tuturor departamentelor în luarea deciziilor și comunicarea acestora întregii comunități a facultății;
- 5. Principiul excelenței academice**
  - prin activitățile didactice și de cercetare ale Facultății de Construcții Civile Industriale și Agricole trebuie să se identifice cu o structură organizațională bazată pe performanță și exigență, care să fie atractivă pentru studenți și cadre didactice cu rezultate deosebite.

## **Obiective**

**Obiectivul general** propus prin acest program managerial pentru perioada 2024-2029 constă în consolidarea poziției de centru de excelență în educație și cercetare a Facultății de Construcții Civile Industriale și Agricole cu impact recunoscut în mediul economic și social.

## **Obiectivele prioritare ale programului managerial:**

### **Activitate didactică**

- Analiza și actualizarea competențelor profesionale și transversale necesare pe piața muncii
- Continuarea procesului de informatizare a activității profesional - didactice, încurajarea cursurilor electronice, a studiilor de caz și testelor;
- Informarea și stimularea studenților pentru obținerea bursei Erasmus+ (în special pentru studenții masteranzi și doctoranzi)
- Intensificarea relațiilor cu facultățile din CE cu care sunt încheiate acorduri Erasmus, în vederea creșterii numărului de studenți care vin să studieze în Facultatea de Construcții Civile Industriale și Agricole
- Stimularea absolvenților cu rezultate deosebite către continuarea studiilor de masterat și doctorat
- Armonizarea programelor de pregătire pentru ciclurile de licență, masterat și doctorat, în vederea atingerii unor performanțe înalte;
- Perfecționarea conținutului și formei de pregătire a studenților pentru o poziționare strategică într-un mediu concurențial deschis;

- Modernizarea continuă a planurilor de învățământ, a conținutului fișelor de disciplină, în pas cu noile tehnologii în domeniu;
- Atragerea tuturor cadrelor didactice în analiza și îmbunătățirea fișelor de disciplină prin conlucrarea cu studenții, absolvenții și specialiștii din firme;
- Dezvoltarea de parteneriate cu facultăți din străinătate, schimburi de experiență și armonizare a planurilor de învățământ

### **Activitatea de cercetare dezvoltare**

- (cu echipe în care să fie incluși și studenți, în special studenți masteranzi și doctoranzi)
- Atragerea de fonduri pentru cercetare aplicativă Consolidarea legăturilor între activitățile didactice și cercetare, în special la nivelul ciclurilor de masterat și doctorat
- Realizarea unui program de evenimente/întâlniri cu reprezentanți ai companiilor și autorităților din sectorul construcțiilor, prin care să se identifice proiecte de cercetare aplicativă finanțate de acestea, la care facultatea poate contribui prin parteneriate cu agenți economici în vederea consolidării unor laboratoare prin care să se poată realiza servicii de cercetare pe anumite tematici în sectorul construcțiilor
- Intensificarea relațiilor cu facultăți cu profil similar din străinătate, în vederea creșterii oportunităților de participare în consorții la proiecte internaționale și realizarea unor teme de doctorat în cotutelă
- Realizarea periodică a unei manifestări la nivelul facultății cu scopul prezentării rezultatelor cercetării cadrelor didactice/colectivelor din facultate și bune practici de publicare a cercetărilor în publicații cu impact semnificativ

## **Relațiile cu studenții**

- Implicarea studenților în stabilirea unui set de măsuri pentru creșterea performanțelor școlare
- Intensificarea și extinderea colaborărilor cu operatori economici în vederea:
  - Dezvoltării stagiilor de practică
  - Stabilirii unui program de întâlniri periodice între studenți și reprezentanți ai companiilor pentru identificarea de internship-uri, oportunități de angajare după absolvire, oportunități de burse private etc.
  - Organizării unor vizite/excursii de studiu
  - Organizării și finanțării unor concursuri pe anumite teme/probleme profesionale care să stimuleze dorința de studiu și cercetare a studenților
- Asigurarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora la nivelul facultății

## **Resurse umane**

- Întinerirea corpului profesoral prin atragerea în învățământ a celor mai buni absolvenți și cointeresarea acestora pentru a se dedica mai mult activităților didactice;
- Sprijinirea permanentă a cadrelor didactice tinere pentru dezvoltarea carierei prin integrarea acestora în proiecte de cercetare cu echipe multidisciplinare
- Asigurarea unui mediu de lucru adecvat personalului didactic și infrastructurii necesare desfășurării corespunzătoare a activităților didactice și de cercetare

- Sprijinirea cadrelor didactice în obținerea de burse și granturi pentru mobilități în universități de prestigiu din străinătate
- Susținerea permanentă a cadrelor didactice pentru realizarea indicatorilor necesari promovării, obținerii abilitării pentru calitatea de conducător de doctorat

## **Administrarea facultății**

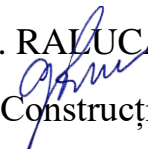
- Optimizarea utilizării spațiilor alocate facultății
- Stabilirea unui set de acțiuni pentru atragerea de fonduri extrabugetare pentru dezvoltarea laboratoarelor facultății
- Asigurarea cooperării între toate departamentele pentru accesul cadrelor didactice la baza materială a facultății și valorificarea cu rezultate bune a bazei materiale existente.
- Finalizarea consolidării, reabilitării și modernizării spațiilor existente
- Realizarea unui spațiu de socializare pentru studenți și personalul din facultate

## **Promovare**

- Crearea unui program consistent de vizite în licee, în echipe mixte de cadre didactice și studenți care să aibă conexiuni în liceele respective (foști absolvenți, exemple pentru absolvenții de liceu)
- Creșterea numărului de candidați și a nivelului de pregătire a acestora la admiterea pentru studiile de licență, prin promovarea imaginii facultății .

- Creșterea vizibilității Facultății de Construcții Civile, Industriale și Agricole, prin organizarea de manifestări științifice cu participare locală, națională și internațională (mese rotunde, workshop-uri, conferințe, congrese).
- Se va sprijini logistic lărgirea și adaptarea ofertei de pregătire continuă, prin cursuri postuniversitare de calitate și adecvate cerințelor actuale din piață;

Acțiunile propuse prin prezentul plan managerial vor fi duse cu succes la îndeplinire într-un climat de muncă flexibil, motivant și armonios.

s. l. dr. ing.  RALUCA GRASU,  
Departamentul de Construcții Metalice,  
Management și Grafică Inginerească