

---

**Program managerial în vederea  
candidaturii la funcția de  
Decan  
al Facultății de Construcții Civile, Industriale și Agricole  
mandatul 2020-2024**

Mihail Iancovici

Conf.dr.ing., Departamentul de Mecanica Structurilor (DMS)  
Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA)  
Universitatea Tehnică de Construcții București (UTCb)

\*\*\*

Aprilie 2020

## **Preambul. Misiune și obiective generale**

Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA) servește misiunii și obiectivelor Universității Tehnice din Construcții București (UTC B), statuate prin *Carta UTC B*. Activitatea universității este reglementată prin *Regulamentul de Organizare și Funcționare (ROF)*, *Codul de etică și deontologie profesională universitară*, alte regulamente și proceduri interne. Facultatea contribuie la promovarea unitară a principiilor privitoare la asigurarea calității, a eticii și a cooperării, în educație, cercetare și dezvoltare.

**Obiectiv general:** Exercițarea unui rol managerial activ al decanului, atât în ce privește asigurarea calității procesului didactic, al activității de cercetare-dezvoltare, precum și în cel al susținerii cooperării naționale și internaționale cu entități cu obiect de activitate identic sau conex. Prin actualul program managerial sunt susținute și detaliate la nivel de facultate, politicile cuprinse în programul managerial al Rectorului UTC B pentru mandatul 2020-2024. Se dorește construirea unei echipe de conducere dinamice și implicate, pe principii de performanță administrativă și profesională, care să asigure dezvoltarea activităților facultății, în vederea unui răspuns corespunzător necesităților industriei de profil și al schimbărilor inerente datorită dezvoltării tehnologice.

Se urmărește implicarea activă a decanului, atât în activitatea executivă- ca membru al Consiliului de Administrație al UTC B, cât și în cea legislativă- prin reprezentanții facultății în Senatul UTC B.

Liniile directoare ale programului managerial, se referă la:

- (i) Creșterea eficienței activității didactice, a celei de cercetare-dezvoltare și a celei administrative, prin continuarea procesului de informatizare și digitalizare semnificativă;
- (ii) Creșterea nivelului de satisfacție a partenerilor- studenți, cadre didactice și personal administrativ, a atractivității programelor de studiu și promovarea facultatii- ca entitate de referință, de importanță și responsabilitate esențială în societate;
- (iii) Creșterea contribuției facultății la bugetul de venituri și cheltuieli al universității, disponibilitatea unor cheltuieli superioare, funcționale și de funcționare, la nivelul facultății.

Se intenționează elaborarea unei matrice de dezvoltare a activității, într-un orizont rezonabil de timp, cu obiective, etape de realizare și responsabilități definite, în raport cu resursele materiale necesare și disponibile. Programul, supus în prealabil atenției și

acordului conducerii universității, va fi prezentat Consiliului Facultății- că entitate-suport a politicilor în Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA).

Sunt detaliate sintetic, în cele ce urmează, liniile directoare ale programului managerial.

## 1. ACTIVITATEA DIDACTICĂ

Activitatea desfășurată de corpul profesoral în Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA) reprezintă prima componentă esențială în viața facultății. Aceasta este nemijlocit-legată de nevoile și de cerințele beneficiarului- adică *studentul*, la toate formele de învățământ deservite și anume- ciclul I-*licență*, ciclul al II-lea-*masterat* și ciclul al III-lea- *doctorat*.

Cheltuielile de funcționare ale universității, și în subsidiar ale facultății noastre, sunt susținute majoritar prin finanțarea asigurată prin contractul instituțional încheiat cu *Ministerul Educației Naționale (MEN)*, în cuantum funcție de numărul studenților înmatriculați la toate formele de învățământ. O fracțiune numai din bugetul de venituri și cheltuieli (BVC) este asigurată din finanțarea complementară- rezultată din activitatea de cercetare, cea de a treia sursă de finanțare fiind rezultată din activitatea de prestări servicii către terți (sursă: *Raportul anual al Rectorului privind starea universității în anul 2019 și Raportul Rectorului UTCB privitor la executia bugetara a UTCB in anul 2019*).

Prin urmare, asigurarea unei înalte calități a activității didactice, performanță, eficiență și pozitiv apreciată de către studenți, și mai departe de către potențialii candidați, este esențială pentru facultate.

### 1.1. *Modernizarea tematică și a suportului tehnologic al disciplinelor din planul de învățământ*

Decanatul facultății va încuraja și va asista departamentele, să procedeze la sporirea atractivității disciplinelor din portofoliu, prin combinarea eficientă a componentei tradiționale de dobândire a cunoaștințelor, cu utilizarea intensivă a instrumentelor moderne de învățare (platforme digitale, tehnologii și sisteme informatice, sisteme de vizualizare a proceselor fizice, simulatoare etc.).

Prin efortul integrat comun universitate-facultate, este necesară dezvoltarea în viitorul imediat următor, a unei platforme digitale moderne a universității, care să permită accesul facil al studenților din toate ciclurile de studiu, la informații despre conținutul cursurilor, titulari, materiale de curs, seminar/laborator, publicații, rutine de analiză, referințe bibliografice ale disciplinelor s.a.m.d. Se intenționează propunerea unei foi de parcurs cu termene clare, pentru elaborarea de materiale de curs/seminar, în

format digital, cu machetă pre-formulată, avizate de comisii tehnice de specialitate în cadrul departamentelor.

Creșterea numărului de cursuri post-universitare, atât mono-disciplinare cât și inter-disciplinare, de către departamente sau colective de cadre didactice cu profile profesionale conexe, va fi încurajată și susținută.

### ***1.2. Programele de studii din ciclul al II-lea- Master și din ciclul al III-lea- doctorat***

Programele de studii de *Master* ale facultății au cunoscut o dezvoltare semnificativă de la debutul acestora, atât în ce privește calitatea și rafinarea tematică cu specific asociat fiecărui program, dar și din punct de vedere al participării studenților masteranzi la programele de studiu. Cu toate acestea, se impune o cristalizare a structurii masterelor din sfera *Ingineriei structurale*- ca urmare a fluctuației numărului de cursanți înscriși. Este necesară de asemenea o abordare unitară a programelor de studiu din construcțiilor civile, din sfera tehnologică, a ingineriei urbane și a managementului în construcții, centrată pe dezvoltarea de tematici actuale, de nivel superior, care să asigure absolvenților plus-valoare educativă și o bună inserție pe piața muncii.

Se urmărește, dezvoltarea integrată a problematicilor tratate prin programele de *Master*, care să servească inter-disciplinar cerințelor actuale și de viitor, aflate în competența facultății (de exemplu, răspunsul la provocările problematicei rezilientei urbane la dezastre, recuperarea funcțiunii infrastructurii critice s.a.m.d.). Va fi urmărită implicarea mai mare a industriei de profil, atât în susținerea infrastructurii programelor de master (educație și cercetare), dar și din punctul de vedere al susținerii de cursuri de specialitate. Va fi sprijinită activarea programului de master Building Information Modeling (BIM), ca și componentă importantă de dezvoltare actuală a domeniului construcții.

Creșterea numărului de absolvenți din afara universității, înmatriculați la studiile de *Master* (cu precădere la cele cu tematica structurală, de construcții civile și de dezvoltare urbană), este de asemenea un obiectiv important și un test al viabilității programelor de studiu de master. Pentru creșterea eficienței unui anumit program de master, este utilă nominalizarea unui coordonator al programului- care să asigure managementul intern și cooperarea cu decanatul, în toate chestiunile implicate.

Decanatul va continua să întreprindă eforturi pentru asigurarea infrastructurii necesare studenților doctoranzi, care își desfășoară activitatea în facultate. Susținerea de activități didactice prin studenții doctoranzi, conform Legii Educației Naționale 1/2011, este un aspect important care va fi încurajat.

### ***1.3. Evaluarea internă periodică a disciplinelor din planul de învățământ***

Evaluarea periodică a disciplinelor are ca scop adecvarea acestora la necesitățile actuale de dezvoltare tematică, la adecvarea cu normele de calitate ARACIS în învățământul superior, precum și cu recomandările formulate în rapoartele de evaluare ale European University Association (EUA) în anul 2015. Gradul de apreciere a calității unei anumite discipline predate, din partea beneficiarului- *studentul* (în cadrul procesului de audit și prin sondaje periodice online), reprezintă un indicator important al performanței activității didactice a corpului profesoral al facultății.

Apreciez că stadiul actual de dezvoltare al procesului de audit intern al disciplinelor este unul bun și va fi continuat, cu mai mult accent pe responsabilitățile auditului intern, primar, în departamente. Implementarea observațiilor formulate de echipele de auditori, analizate și validate de Consiliul FCCIA, trebuie transpuse în rezultate concrete.

Pentru eficiența procesului de evaluare a performanțelor corpului profesoral, este necesară îmbunătățirea cooperării cu Departamentul de Asigurare a Calității din UTCB, și stabilirea de politici eficiente de creștere a indicatorilor de performanță.

## **2. ACTIVITATEA DE CERCETARE-DEZVOLTARE**

Activitatea de cercetare-dezvoltare desfășurată de corpul profesoral în Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole (FCCIA) reprezintă a doua componentă esențială în viața facultății, nemijlocit-legată de componenta didactică, educativă. Calitatea procesului de educație este semnificativ influențată benefic de activitatea de cercetare, cu precădere la ciclul al II -lea- *masterat* și ciclul al III -lea - *doctorat*.

Activitatea de cercetare-dezvoltare asigură universității, prin performanța membrilor corpului profesoral, vizibilitate națională și internațională, atragere de finanțare suplimentară față de cuantumul prevăzut prin contractul instituțional, și promovarea în funcții didactice superioare- garanția dezvoltării resursei umane și a facultății.

Decanatul va susține politica universității în domeniul cercetării, prin implicarea colectivelor în dezvoltarea tematicilor în cadrul domeniilor majore de cercetare asumate de către UTCB prin managementul activității de cercetare și anume (i) orașul inteligent, (ii) eficiența energetică, și (iii) reziliența la dezastre. Cooperarea dintre facultăți este foarte importantă.

Decanatul va stimula departamentele pentru agregarea de colective de cercetare inter-disciplinară, din centrele de cercetare ale universității sau din afara acestora, cu potențial mare de atragere de fonduri prin tematici moderne și actuale. Este susținută implicarea masteranzilor și doctoranzilor în susținerea cercetării, prin arondarea practică a masteranzilor în cadrul departamentelor, pentru realizarea lucrării de dizertație sub îndrumare continuă.

Dezvoltarea activității de cercetare, în condiții de deschidere net semnificativă a finanțării guvernamentale și a industriei de profil, va crea premisele creșterii competitivității personale și instituționale, având ca rezultat produse ale cercetării de înaltă calitate, șanse sporite în câștigarea de competiții de granturi de cercetare, publicistică de valoare și o potențială accesare în poziția de conducere de stagii de doctorat, într-un anumit orizont de timp.

Decanatul va stimula publicarea rezultatelor cercetării în revistele de specialitate ale universității, și participarea corpului didactic la manifestările științifice organizate de facultate și de universitate.

De asemenea, decanatul va sprijini politicile universității în cadrul Asociației Române a Universităților Tehnice (ARUT) de integrare a tematicilor de cercetare, finanțate comun de asociație.

### **3. ACTIVITATEA ACADEMICĂ DE CONSULTANȚĂ TEHNICĂ ȘI LEGĂTURA CU INDUSTRIA DE PROFIL**

Decanatul va sprijini participarea cadrelor didactice la elaborarea de noi generații de reglementări tehnice, finanțate de Ministerul Lucrărilor Publice și alte entități, în domeniile de competență. De asemenea, va fi susținută participarea corpului profesoral în cadrul echipelor de consultanță tehnică, în cadrul programelor specifice (de exemplu, inspecții post-seism în zone calamitate, evaluarea post-seism a performanței structurale, dezvoltarea de studii și documentație specifică în dezvoltarea regională și urbană etc.).

Apreciez ca este necesară dezvoltarea tematicii de evaluare rapidă a siguranței post-seism a infrastructurii construite, prin organizarea de cursuri de pregătire adresate practicienilor în domeniu, membrilor instituțiilor publice cu competențe în managementul dezastrelor și studenților constructori- potențial chemați să acționeze în calitate de voluntari.

Parteneriatele cu industria de profil, în toate componentele dezvoltate până în prezent (de exemplu, asigurarea programelor de practică studențească), vor fi susținute și dezvoltate.

### **4. COOPERAREA NAȚIONALĂ ȘI INTERNAȚIONALĂ**

Actualele parteneriate formale sau formalizate, ale universității, mai cu seamă în cadrul activității didactice și de cercetare-dezvoltare, derulate cu Universitatea de Arhitectură și Urbanism “Ion Mincu” din București, dar și cu institute de cercetare precum Urban-INCERC București sau cu Institutul Național de Fizica Pământului (INFP), vor fi susținute în mod firesc.

Astfel, în domeniul *Seismologiei inginerești* și al *Ingineriei seismice*, se urmărește continuarea colaborării în cadrul parteneriatului cu experții din Japonia și din alte țări cu expunere seismică, prin intermediul *Centrului de Evaluare a Riscului Seismic (CERS)* din UTCB- continuator al *Centrului Național pentru Reducerea Riscului Seismic (2004-2010)* înființat în scopul derulării proiectului de cooperare Japonia-Romania în domeniul reducerii riscului seismic pentru clădiri și alte tipuri de structuri.

Platforma tehnică internațională de cooperare IPRED (*Internațional Platform for Reducing Earthquake Disasters*) în domeniul *Seismologiei*, al *Ingineriei seismice* și al *Managementului riscului seismic*, aflată sub patronajul UNESCO, la care România este parte prin UTCB, reprezintă o activitate importantă, care va fi susținută.

UTCB în parteneriat cu Asociația Română de Ingineria Vântului (ARIV), va organiza în anul 2021, *the 8th European-Africa Conference on Wind Engineering (8EACWE)* la București. De asemenea, în anul 2022, UTCB va organiza în parteneriat național și internațional, *the 3rd European Conference on Earthquake Engineering and Seismology*. Cele două evenimente majore în viața universității, sunt susținute printr-un mare număr de membri ai facultății noastre.

Parteneriatele pentru mobilități dedicate studenților și profesorilor, în cadrul programului *Erasmus*, vor continua a fi dezvoltate împreună cu Departamentul de Relații Internaționale din UTCB. Cooperarea cu Facultatea de Inginerie în Limbi Străine (FILS) din UTCB, va continua și se va dezvolta, prin continuarea procesului comun de internaționalizare a universității.

Nu în ultimul rând, facultatea va oferi sprijinul logistic și de personal, necesar bunei participări a universității în cadrul programului european inter-disciplinar *EU Conexus* <https://utcb.ro/eu-conexus/>.

## **5. CONCURSURI PROFESIONALE STUDENȚEȘTI, NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE**

O componentă deosebit de importantă în activitatea facultății, o reprezintă susținerea pregătirii studențești de excelență, și participarea studenților la concursurile profesionale la disciplinele *Matematică*, *Mecanică*, *Rezistența materialelor* și *Statică construcțiilor*, faze locale și naționale.

Decanatul va susține energic competițiile profesionale studentești, precum și dezvoltarea în cadrul departamentelor de profil, a activităților extra-curriculare de tip-cercuri științifice studentești. În mod necesar, se impune dezvoltarea componentei experimentale, cu largă utilizare didactică și de cercetare studentească.

Incepând cu anul 2015, UTCB (FCCIA, susținător principal) a asigurat participarea și clasări meritorii ale echipelor studentești la *Seismic Design Student Competition* organizată de prestigiosul institut american *Earthquake Engineering Research Institute (EERI)*. Facultatea va susține în continuare dezvoltarea acestui format de educație și cercetare studentească în domeniul *Ingineriei seismice*, prin organizarea unui comitet local studentesc- UTCB *Seismic Design Competition Student Leadership*. Acesta va asigura managementul la nivel local al competiției, ca parte integrantă a cooperării științifice internaționale la nivel studentesc. Se dorește creșterea performanței echipelor participante în competiție, această activitate generând o dezvoltare conexă semnificativă, în ce privește educația și cercetarea studentească (ciclul I-licența și ciclul al II-lea- master) în domeniile, *Dinamicii structurilor, Ingineriei seismice, Ingineriei structurale, Investigării experimentale a comportării dinamice a structurilor, Știința materialelor, Inginerie seismică geotehnică, Platforme de analiza automată a răspunsului structural, Tehnici hibride de analiza structurală, Structuri parametrizate, Tehnologia lucrărilor de construcții* etc.

De asemenea, facultatea va continua să susțină tehnic, participarea cu succes a echipelor UTCB în cadrul competiției *Solar Decathlon*.

## **6. PARTENERIATUL CU STUDENȚII**

Mandatul 2016-2020 a consfințit un progres remarcabil în stabilirea unui parteneriat fructuos atât cu comunitatea studentească în ansamblu, cât și cu *Asociația Studenților la Construcții din București (ASCB)*. ASCB are o implicare absolut remarcabilă, într-un număr impresionant de acțiuni care servesc exemplar misiunii și obiectivelor universității și ale facultății. Decanatul va continua să susțină energic cooperarea continuă cu partenerii noștri instituționali, în toate componentele vieții academice: manifestări studentești și profesionale științifice, promovarea și susținerea programelor facultății și a admiterii la toate programele de studiu, organizarea sesiunilor de practică studentească, implicare în organizarea reprezentării studentești în diferite competiții, cooperarea pentru reducerea ratei abandonului în primii ani de studiu etc. Această relație rămâne una esențială pentru facultate și în mandatul 2020-2024.

## **7. ADMINISTRAREA FACULTĂȚII, BAZA MATERIALĂ SI UNELE ASPECTE FINANCIARE**



Administrarea facultății se realizează în acord cu cadrul general care derivă din normele de funcționare a universității. Este necesară eficientizarea activității la toate palierele, prin informatizare și digitalizare semnificativă a activității de secretariat a decanatului, a secretariatului FCCIA, a departamentelor, prin integrarea într-un sistem unitar, global, interdependent per universitate. Acesta reprezintă un deziderat aflat în proces de realizare, care va continua să se afle în atenția administrației centrale și a facultăților- de dezvoltare a unui sistem complementar de administrare a băncilor de date și de situații de studiu ale studenților.

În ce privește spațiile de studiu și cele utilitare, de interes primordial este finalizarea lucrărilor de consolidare a corpului A de clădire și redarea integrală a funcțiunii acestuia. De asemenea, facultatea poate contribui la un plan de revigorare a campusului existent, prin participarea la formularea de idei de proiecte și cereri de finanțare, destinate construirii de corpuri de clădire, pe amplasamentul celor existente și aflate în stare avansată de uzură. Necesitatea de creare de spații noi de birouri, spații publice pentru studenți, de spații noi destinate studiului, colectiv și individual, laboratoare de calcul și spații de machetare, investigare experimentală, reprezintă o necesitate pentru o facultate și o universitate modernă.

În plan financiar, decanatul va depune toate eforturile pentru continuarea procesului de înnoire a infrastructurii de echipamente IT în laboratoarele de calcul, de atragere de finanțare suplimentară, pentru o mai bună susținere a cheltuielilor de funcționare și funcționale ale entităților administrative ale facultății.

## **8. PROMOVAREA ACTIVITĂȚII ȘI IMAGINII FACULTĂȚII**

Dezideratele formulate în prezentul program, depind în mare măsură de capacitatea și de eficiența promovării activităților facultății, a realizărilor profesionale ale membrilor corpului profesoral și ale studenților.

Promovarea facultății se realizează astăzi prin intermediul unei pagini moderne de internet și a unei pagini de Facebook, cu eficiență dovedită. Atribuirea responsabilității primare pentru promovarea facultății, va reveni unuia dintre colegii prodecani. De asemenea, decanul va milita pentru organizarea unei entități la nivelul universității, responsabile cu activități integrate de marketing și relații publice.

O importanță semnificativă în evidențierea rolului social și profesional al facultății în cadrul societății pe care o deservește, o reprezintă secțiunea *Alumni*, care se intenționează a fi dezvoltată.

Continuarea bunului parcurs al facultății, precum și atingerea obiectivelor propuse, sunt esențialmente dependente de coeziunea corpului didactic și studentesc în jurul obiectivului comun, acela al activării într-o facultate de vârf, într-o universitate de

referință. Atingerea obiectivelor propuse este în mare măsură dependentă de asigurarea unei finanțări care să permită punerea în practică a programelor dependente de resursa materială semnificativă. Sprijinul administrativ al rectoratului UTCB, al tuturor departamentelor din subordine, precum și buna cooperare cu celelalte facultăți din universitate, cu departamentele cu competențe în managementul cercetării, al asigurării calității, al consilierii profesionale și al relațiilor internaționale, sunt elemente esențiale ale asigurării transpunerii programului de managerial într-o realitate dorită.

Transparența decizională și consultarea permanentă cu toți factorii implicați, reprezintă principii fundamentale ale activității echipei Decanatului FCCIA.

Numai împreună putem reuși.

Mihail IANCOVICI



---

aprilie 2020