Fișă de disciplină

Numele disciplinei	Managementul proiectelor în construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	107			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E/P	Credite ECTS (CR):	E(C)	3	
Semestrul:	1				P	3	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	21	Activitate didactică asistată parțial	0
Activitate didactică asistată integral:	56	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	0	0	2

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Lector univ. Popescu Marian Valentin

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Capacitatea de a înțelege si realiza un proiect, de organizare ,planificare ,lucru in echipa ,stabilire a costurilor ,bugetelor ,achizițiilor, planificării ,scopurilor, obiectivelor si nevoilor oamenilor din proiect.
Capacitatea de a înțelege și implementa o strategie prin proiecte.
Rezultatele învățării
Cunoștințe
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să explice conceptele, principiile și etapele fundamentale ale managementului proiectelor în construcții;
• să descrie principiile de inginerie, procesele inginerești și particularitățile industriei construcțiilor relevante pentru managementul proiectelor;
• să descrie ciclul de viață al proiectului și rolurile și responsabilitățile participanților;
• să explice principiile planificării și organizării activităților, resurselor și termenelor;
• să explice principiile estimării costurilor, elaborării bugetului și gestionării resurselor;
• să descrie principiile managementului riscurilor, calității, achizițiilor, mediului și sustenabilității;
• să explice principiile monitorizării, controlului, raportării și închiderii proiectului.
Abilități
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să interpreteze și să definească cerințele tehnice și manageriale ale unui proiect de construcții;
• să structureze proiectul prin identificarea obiectivelor, activităților, resurselor, termenelor și responsabilităților;
• să planifice activitățile și să reprezinte succesiunea și condiționarea acestora;
• să estimeze costurile și să elaboreze bugetul proiectului;
• să identifice și să evalueze riscurile tehnice, financiare, contractuale, de mediu și de securitate;
• să ofere recomandări privind măsurile de gestionare a riscurilor;
• să utilizeze instrumente pentru monitorizarea și controlul activităților, resurselor, costurilor și termenelor;
• să analizeze stadiul proiectului și să formuleze măsuri pentru corectarea abaterilor;

• să elaboreze și să prezinte documente și rapoarte specifice managementului proiectului; • să gestioneze proiecte de inginerie prin corelarea cerințelor tehnice cu obiectivele, resursele, costurile, termenele și riscurile. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să își asume responsabilitatea organizării și coordonării activităților proiectului; • să aleagă și să aplice autonom metode și instrumente manageriale adecvate; • să își asume responsabilități în cadrul echipei și să colaboreze cu personalul tehnic; • să formuleze și să susțină decizii privind resursele, costurile, riscurile și măsurile de control; • să respecte cerințele tehnice, termenele, bugetele, cerințele de calitate, siguranță și sustenabilitate; • să recunoască situațiile în care decizia trebuie validată de specialiști sau de persoanele autorizate.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Istoric, strategii si apariția proiectelor (4 ore) 2. Elementele principale ale proiectului, activități, particularități pentru constructii-instalatii, echipa de proiect, responsabilități (6 ore) 3. Bugetul proiectului, costuri, ciclu de viată al unui proiect (6 ore) 4. Planificarea activităților si resurselor proiectului (6 ore) 5. Riscuri, sustenabilitate, mediu, calitate, închiderea si raportarea proiectului (6 ore)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Tema proiectului, cuprins (2 ore) 2. Activitățile proiectului și condiționarea lor (6 ore) 3. Bugetul proiectului, calcul (6 ore) 4. Planificarea proiectului, grafice (6 ore) 5. Identificarea riscurilor și gestionarea lor (4 ore) 6. Monitorizarea și controlul în proiect (2 ore) 7. Închiderea proiectului (2 ore)
3. Bibliografie	1. Postăvaru, R. Aktaa (2013), ”Managementul Integrat al riscului în investiții și construcții”, Ed. Matrix ROM, ISBN-978-973-755-917-3, 190 p 2. N. Postăvaru, S. Bancila, C.V. Icociu (2013), ”Managementul Integrat al Achizițiilor”, Ed. Matrix ROM, ISBN -978-973-755-907-4, 154p. 3. N. Postăvaru, G. Drăghici, A. Cristescu, D. Galan, R. Aktaa (2014), ”Management în construcții. Vol. 2 Managementul Lucrărilor de Construcții” Ed. Conpress, -ISBN-978-973-100-320-0 si ISBN 978-973-100-220-7, 330p. 4. N. Postăvaru (2012), ”Managementul Energetic Uman”, Ed. MatrixROM, ISBN-978-973-755-837-4, 126p. 5. N. Postăvaru, M. Ionescu, G. Ionașcu, C. Badiu (2012), ”Management în Construcții. Vol. 1 Managementul companiilor de construcții”, Ed. ConPress, ISBN-978-973-100-221-7, 848p. 6. N. Postăvaru, G. Drăghici, C.V. Icociu (2011), ”Managementul proiectelor cu aplicare în construcții. Scrierea proiectelor”, Ed. Matrix ROM -ISBN 978-973-755-702-5, 174p. 7. C.V. Icociu, N. Postăvaru, S. Băncilă(2008) „Monitorizarea si controlul executiei de investitii in constructii”, Editura Matrix Rom, ISBN 978-973-755-347-8, 382p. 8. N. Postăvaru, S. Băncilă, C.V. Icociu, A. Cotescu (2008), ”Îndrumarul investitorului privind elaborarea documentațiilor tehnico-economice și a devizelor generale aferente obiectivelor de investiții”, Ed. Matrix ROM,ISBN 978-973-755-492-5, 100p 9. D. Eremia, D. Galan, N. Postăvaru, (2007), „Ghid pentru intocmireadocumentatiilortehnico-economice la proiectele de instalatii in constructii”, Editura Matrix Rom, ISBN 978-973-755-128-3, 260p

	10. N. Postăvaru, S. Băncilă, C.V. Icociu (2006), ”Management integrat al proiectelor investiționale”, Ed. Matrix ROM, ISBN-(10)-073-755-053-6; ISBN-(13)-978-973-755-053-8, 295p. 11. N. Postăvaru (2003), ”Managementul proiectelor”, Ediția III, Ed. Matrix ROM, ISBN-973-685-019-6, 128p. 12. Șt. Băncilă, N. Postăvaru, (2000) ”Monitorizarea și controlul execuției lucrărilor de construcții, vol 1 si 2”, Editura Matrix Rom, ISBN-973-685-019-6, 600p 13. N. Postăvaru (1999), ”Managementul proiectelor”, Ediția I, Ed. Matrix ROM, ISBN-973-685-019-6, 14. N.Postăvaru, M.-V. Popescu, R. Silvestru, C.V. Icociu, (2020) „Managementul Proiectelor cu Aplicații în Construcții (ediția a V-a)”, Editura ConsPress, București. 15. N. Postăvaru, M.-V. Popescu (2021), ”Organizarea firmelor mici și mijlocii”-suport de curs, în curs de apariție. 16. N. Postăvaru, Cristina Vasilica Icociu, Marian-Valentin Popescu (2020)-Marketing integrat în activitatea inginerească, Ed. MatrixRom, București.

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.50
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
(i) Examinare față-în-față: Vor fi cerute răspunsurile pentru un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar și vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului. (ii) Examinare în sistem online utilizand platforme digitale: Vor fi cerute răspunsurile pentru un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar și vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului. Intrarea în examen și derularea examenului se realizează cu respectarea prevederilor regulamentului UTCB în vigoare. Pentru promovare, este necesară obținerea notei 5 la examenul final, precum și ca notă finală.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	6	8. Studiu pentru examinarea finală	6
2. Studiu bibliografie obligatorie	6	9. Ședințe de consultații	2
3. Studiu bibliografie suplimentară	6	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	8	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	6
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	2	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea

	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Lector univ. Popescu Marian Valentin

Numele disciplinei	Marketing și promovarea proiectelor						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	108			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	5	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0
Activitate didactică asistată integral:	56	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	2	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Șef lucr. univ. dr. ec. ing. Grasu Raluca Ioana

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice conceptele fundamentale ale marketingului și particularitățile aplicării acestora în sectorul construcțiilor; • să descrie caracteristicile, structura, dimensiunile și dinamica pieței; • să explice mecanismele cererii și ofertei și principiile segmentării pieței; • să descrie componentele mixului de marketing: produs, preț, distribuție și promovare; • să explice rolul canalelor de distribuție și al activităților logistice; • să descrie structura și conținutul unui plan de marketing și al unui plan de afaceri. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să analizeze mediul de marketing și tendințele pieței construcțiilor; • să segmenteze piața și să identifice grupurile de clienți relevante; • să evalueze relația dintre cerere și ofertă; • să compare oferte pentru produse și servicii; • să selecteze strategii de produs, preț, distribuție și promovare; • să elaboreze acțiuni și materiale promoționale; • să comunice profesional cu clienții și partenerii; • să întocmească un plan de marketing și un plan de afaceri simplificat; • să prezinte și să argumenteze propunerile formulate. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să utilizeze responsabil datele de piață și informațiile referitoare la clienți; • să respecte normele profesionale și etice în activitățile de marketing; • să aleagă autonom instrumentele de marketing adecvate contextului; • să colaboreze în cadrul echipelor care elaborează planuri de marketing și promovare; • să monitorizeze atingerea obiectivelor stabilite; • să evalueze rezultatele și să formuleze măsuri de optimizare.
Descrierea cursului:

1. Curs	1. Concepte primare ale marketingului (2 ore) 2. Piața: identificare, evaluare, segmentare (2 ore)

	3. Cererea si oferta (2 ore) 4. Piaţa: structura, sfera, dimensiunile, capacitatea dinamică, profilul pieţei (2 ore) 5. Mixul de marketing. Produsul (2 ore) 6. Mixul de marketing. Prețul (2 ore) 7. Mixul de marketing. Distribuția (2 ore). 8. Rolul economic al distribuţiei, canale, distribuţia fizică (logistică); structura sistemului logistic, corelarea activităţilor lanţului logistic (2 ore) 9 Mixul de marketing. Promovarea (2 ore) 10. Activitatea promoţională, structura, publicitate, utilizarea mărcilor, strategii promoţionale (2 ore) 11. Planul de marketing (6 ore) 12. Planul de afaceri (2 ore)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Studiu de caz privind analiza și selecţia ofertelor pentru produs și servicii (8 ore) Studiu de caz - Mixul de marketing pentru produse de construcţii (10 ore) Studiu de caz - Planul de marketing în companiile de construcţii (10 ore)
3. Bibliografie	1. Lawrence R. – Decizii în marketing, 1989 2. Grandjean M. – Marketing, Dep. MASH 1995, Lyon, Franta 3. Grasu Raluca - Relaţia marketing comunicare în firmele de construcţii - SINUC 2008 4. Florescu C și colectiv – Marketing, Ed. Markete, 1994 5. Florescu C. si altii – Marketing – Probleme, cazuri și teste, Ed. Expert, 1994 6. Berkowitz E., Roger K. – Marketing, second edition, 1989, Irwin 7. Grasu Raluca - Marketing si promovarea proiectelor – Note de curs

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.50
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Teste grila cu cate 20 intrebari	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	3	8. Studiu pentru examinarea finală	5
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	10	12. Studiu resurse internet	10
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	28

Data:	Decan:

2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Șef lucr. univ. dr. ec. ing. Grasu Raluca Ioana

Numele disciplinei	Documentația tehnico-economică a proiectelor de investiții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	109			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	5	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		1	2	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Conf. univ. Stoian Mirela Mădălina

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să descrie etapele de promovare a investițiilor în construcții; • să explice principiile de structurare a construcțiilor în vederea elaborării documentației economice; • să descrie metodologia de elaborare și utilizare a normelor tehnice și a indicatoarelor de norme de deviz; • să identifice componentele documentațiilor tehnico-economice pentru lucrări de construcții; • să explice relația dintre cantități, resurse, materiale, tehnologii, prețuri și costuri; • să explice principiile evaluării viabilității financiare și ale analizei cost-beneficiu; • să descrie funcțiile programelor specializate pentru elaborarea și gestionarea documentației economice. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să interpreteze cerințele tehnice care stau la baza documentației economice; • să structureze o lucrare de construcții în vederea elaborării documentației tehnico-economice; • să selecteze normele de deviz corespunzătoare lucrărilor analizate; • să pregătească documente tehnico-economice și devize pentru lucrări de construcții; • să utilizeze programe specializate pentru elaborarea și gestionarea documentației economice; • să verifice coerența dintre cantități, materiale, tehnologii, resurse și costuri; • să evalueze viabilitatea financiară și să estimeze rentabilitatea unei investiții; • să elaboreze și să prezinte un raport de analiză cost-beneficiu; • să coreleze documentele tehnice și economice cu cerințele beneficiarului și ale investiției. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să elaboreze documentații coerente și conforme cu cerințele tehnice, economice și profesionale; • să utilizeze autonom normele de deviz și instrumentele informatice specifice; • să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea datelor și calculelor; • să argumenteze soluțiile adoptate pentru estimarea și fundamentarea costurilor; • să respecte cerințele beneficiarului, reglementările și standardele profesionale;

• să colaboreze cu specialiștii tehnici și economici implicați în elaborarea documentației.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Dinamica investitiilor in constructii. Etapele de promovare (2ore) 2. Structurarea constructiilor in vederea elaborarii documentatiei economice (2ore) 3. Metodologia de elaborarea a normelor tehnice. Indicatoare de norme de deviz (2 ore) 4. Documentatia tehnico-economica pentru lucrarile de constructii (6 ore) 5.Prezentarea pachetelor de programe specializate in elaborarea si gestionarea documentatiei economice (2)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Elaborarea documentatiei-economice cu ajutorul programelor specializate. Analiza cost-beneficiu. Studiu de caz (28 ore)
3. Bibliografie	Bibliografie suplimentară: 1.M. Stoian, Fl. Popescu - "Management in constructii" , Ed. Matrix, 2000 2.M. Toma, N. Margarit – "Management in constructii – Planificarea si organizarea executiei lucrarilor de constructii" – Ed. Economica, 2002 3.O. Nicolescu, I. Verboncu – "Management", Ed. Economica, 1995

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.60
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.40
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
1. Scurtă descriere a procedurii de examinare finală: (i) Lucrare scrisă cu întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului și un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar. (ii) Examinare în sistem online utilizand platforme digitale: Vor fi cerute răspunsurile pentru un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar și vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului. Intrarea în examen și derularea examenului se realizează cu respectarea prevederilor regulamentului UTCB în vigoare. Pentru promovare, este necesară obținerea notei 5 la examenul final, precum și ca notă finală. 2. Recunoașterea activității pe parcurs (durata de recunoaștere a evaluărilor pe parcurs și a activității pe parcurs promovată): Activitatea pe parcursul semestrului, provenită din evaluări și activități, va fi recunoscută pe întreg anul universitar în timpul căruia s-a desfășurat disciplina. (iii) Examinare față-în-față: (iv) Examinare în sistem online utilizand platforme digitale: examinare on-line	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	6	8. Studiu pentru examinarea finală	7
2. Studiu bibliografie obligatorie	4	9. Ședințe de consultații	3

3. Studiu bibliografie suplimentară	2	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	7
5. Pregătire teme	7	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	6	13. Alte activități (se enumeră)	42
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	84

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Conf. univ. Stoian Mirela Mădălina

Numele disciplinei	Etică și integritate academică						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	110			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	A/R	Credite ECTS (CR):	E(C)	0	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	14	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	14	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		1	0	0	0

Departament	Departamentul de Limbi Străine și Comunicare
Cadru didactic titular:	Conf. univ. Ghențulescu Raluca Mihaela

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice conceptele și principiile fundamentale ale eticii și integrității academice; • să descrie normele de etică și deontologie profesională aplicabile domeniului tehnic; • să explice cerințele privind citarea, parafrazarea și utilizarea surselor; • să distingă plagiatul, autoplagiatul, fabricarea sau falsificarea datelor și încălcarea drepturilor de autor; • să explice principiile utilizării etice și transparente a instrumentelor de inteligență artificială; • să descrie cerințele de integritate aplicabile lucrărilor, proiectelor și disertațiilor. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să aplice principiile etice în comunicarea academică și profesională; • să redacteze documente și rapoarte cu respectarea normelor de citare și integritate; • să utilizeze corect sursele bibliografice și sistemele de citare; • să identifice abaterile de la etica și integritatea academică; • să analizeze cazuri de fraudă academică și profesională; • să comunice rezultatele analizelor într-o formă adecvată mediului academic și profesional; • să utilizeze responsabil instrumentele digitale și de inteligență artificială. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să își asume responsabilitatea pentru originalitatea și corectitudinea lucrărilor; • să gestioneze responsabil sursele, informațiile și datele utilizate; • să respecte confidențialitatea și drepturile de autor; • să elaboreze autonom lucrări și proiecte conforme cu principiile integrității; • să recunoască și să declare contribuțiile proprii, ale colaboratorilor și ale instrumentelor utilizate; • să își evalueze nevoile de dezvoltare profesională și să își actualizeze cunoștințele.

Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Introducere în domeniul eticii și integrității academice 2.Valorile etice în mediu universitar 3. Relațiile din mediul academic din perspectiva eticii și deontologiei profesionale 4.Combaterea discriminării și corupției în mediul academic și profesional

	5.Principii de management al calității în mediul universitar 6. Sisteme de citare. 7. Plagiat, autoplagiat, IA-giat, încălcarea drepturilor de autor 8. Softuri antiplagiat 9. Tendințe actuale în domeniul eticii și integrității academice"
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	"Bibliografie obligatorie: Ghenţulescu, Raluca Mihaela, Etică academică. Editura Conspress, București, 2019 Bibliografie recomandată: Ghenţulescu, R. & Grigore-Miclea, L. (2017). "Risk Register Implementation in a Department of Foreign Languages and Communication – Case Study" în revista Quality Assurance Review for Higher Education, Vol. 7, No. 2, 2017, pp. 63 – 78 Hennig, J.L. (2009). Apologia plagiatului. București: Editura Art"

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.30
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.20
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Prezentarea unuia dintre cazurile analizate la curs/ Analizarea unui caz de fraudă academică, la alegere	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	2	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	2	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	2	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	1	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	7

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Conf. univ. Iliuță Georgeta-Gabriela
	Titular de disciplină:
	Conf. univ. Ghențulescu Raluca Mihaela

Numele disciplinei	Legislație pentru investiții / proiecte de construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	111			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	4	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	28	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	28	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		1	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Lector univ. dr. Silvestru Ramona-Camelia

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice noțiunile juridice relevante pentru investițiile și proiectele de construcții; • să descrie regimul drepturilor reale, al proprietății și al cărții funciare; • să explice cerințele privind urbanismul și autorizarea executării lucrărilor; • să descrie cadrul juridic privind calitatea în construcții; • să explice principiile privind încheierea, executarea, modificarea și încetarea contractelor; • să descrie principiile administrării contractelor de construcții; • să identifice cauzele uzuale ale revendicărilor și disputelor contractuale. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să identifice și să interpreteze reglementările aplicabile unei situații date; • să verifice eligibilitatea juridică a unui solicitant și a unui imobil; • să analizeze documentații de urbanism și de autorizare; • să verifice respectarea prevederilor legale și contractuale; • să administreze, la nivelul atribuțiilor profesionale, contracte aferente proiectelor de construcții; • să identifice situații care pot genera revendicări sau dispute; • să analizeze spețe privind executarea, modificarea, suspendarea sau încetarea contractelor; • să formuleze și să argumenteze soluții prin raportare la reglementările aplicabile. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să aplice responsabil prevederile legale și contractuale; • să contribuie la reducerea riscurilor juridice și operaționale; • să utilizeze autonom sursele legislative relevante; • să documenteze și să argumenteze soluțiile juridice formulate; • să recunoască situațiile care necesită consultarea unui specialist în drept; • să urmărească actualizarea cadrului normativ aplicabil; • să păstreze o poziție neutră și documentată în analizarea disputelor contractuale.
Descrierea cursului:

1. Curs	1.Noţiuni introductive și generale, clarificări conceptuale. Subiecte de drept civil – 2 ore

	2. Drepturi reale; carte funciară – 2 ore 3. Certificatul de urbanism – 2 ore 4. Autorizarea executării lucrărilor de construcţii – 2 ore 5. Calitatea în construcţii – 4 ore 6. Încheierea contractelor – 2 ore
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Norma juridică - discuții ridicate de cadru didactic (2 ore) 2. Subiecte de drept – verificarea eligibilității unui solicitant pentru un proiect cu finanțare externă (2 ore) 3. Drept de proprietate, dezmembrăminte, carte funciară – verificarea eligibilității unui imobil pentru realizarea unei investiții prin proiect cu finanțare externă (2 ore) 4. Documentații de urbanism, certificat de urbanism, autorizarea executării lucrărilor de construcții – discuții și spețe ridicate de studenți și / sau cadru didactic, muncă în echipă (6 ore) 5. Calitatea în construcții – discuții și spețe ridicate de studenți (2 ore) "
3. Bibliografie	Constituția României Codul civil - Legea 287 / 2009 Codul amenajării teritoriului, urbanismului și construcțiilor - Legea nr. 169 / 2026 C.V. Icociu, N. Postăvaru, A.M. Barbu, R. Silvestru, C.G. Badiu (2023) - Ghid legislativ explicativ pentru investiții în construcții, București, Ed. MatrixRom, ISBN: 978-606-25-0828-9; Ramona Silvestru, Gabriela Mehedințu, Cristina Vasilica Icociu (2019) - Economie și legislație în construcții – suport de curs, Ed. Conspress, București .

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.60
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.20
4. Alte criterii (se vor specifica) 20% - participarea la ore și aplicații	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Testare scrisă – întrebări grilă și/sau întrebări deschise din toată materia abordată pe parcursul semestrului. Recunoașterea activității pe parcurs și a evaluărilor pe parcurs se face ținând cont de temele predate, precum și participarea activă la orele de activitate didactică asistată. Intrarea în examen se realizează cu respectarea prevederilor regulamentului UTCB. Pentru promovare se respectă prevederile regulamentului UTCB.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	5	8. Studiu pentru examinarea finală	10
2. Studiu bibliografie obligatorie	8	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0

5. Pregătire teme	2	12. Studiu resurse internet	3
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	28

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Lector univ. dr. Silvestru Ramona-Camelia

Numele disciplinei	Practică I						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	112			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	A/R	Credite ECTS (CR):	E(C)	0	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	0	Activitate didactică asistată parțial	126
Activitate didactică asistată integral:	0	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		0	0	0	0

Departament	
Cadru didactic titular:	

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să descrie organizarea și funcționarea unității în care s-a desfășurat practica; • să identifice participanții, rolurile și responsabilitățile din cadrul unui proiect de construcții; • să descrie principalele activități și procese inginerești observate; • să identifice cerințele tehnice, documentele și fluxurile de lucru utilizate; • să descrie regulile privind organizarea muncii, calitatea, siguranța și comunicarea profesională. Abilități La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să interpreteze cerințele tehnice ale activităților observate; • să colecteze, să organizeze și să prezinte informații despre proiect; • să participe, sub coordonare, la organizarea și documentarea activităților; • să execute sarcini profesionale de bază; • să interpreteze documente tehnice, economice și manageriale uzuale; • să utilizeze instrumentele informatice specifice locului de practică; • să comunice cu membrii echipei și cu personalul tehnic; • să pregătească un jurnal și un raport de practică. Responsabilitate și autonomie La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să respecte programul, procedurile interne și regulile de siguranță; • să îndeplinească responsabil sarcinile primite, sub coordonarea tutorelui; • să respecte confidențialitatea informațiilor și documentelor; • să colaboreze cu membrii echipei; • să solicite sprijin atunci când sarcinile depășesc nivelul propriu de pregătire; • să reflecteze critic asupra activității și să identifice nevoi de dezvoltare profesională.
Descrierea cursului:

1. Curs	
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală

1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	0	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	0

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:

Numele disciplinei	Monitorizarea și controlul proiectelor de construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	113			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	C	Credite ECTS (CR):	E(C)	3	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OP	
Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	28	Activitate didactică asistată parțial	0		
Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:					
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect		
		2	1	0	0		

Departament	Departamentul de Construcții de Beton Armat
Cadru didactic titular:	Conf. univ. dr. ing. Popa Viorel

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice conceptele monitorizării și controlului proiectelor; • să descrie cerințele fundamentale privind comportarea construcțiilor; • să explice cadrul legal și normativ privind calitatea și conformitatea; • să descrie principiile stabilirii liniei de referință și ale raportării progresului; • să explice responsabilitățile participanților în monitorizarea și controlul execuției; • să descrie documentele utilizate pe faze de execuție, la recepție și în exploatare. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să analizeze concordanța documentației tehnico-economice cu cerințele caietului de sarcini; • să elaboreze lista fazelor de monitorizare și control; • să stabilească modalitățile de verificare pe faze de execuție; • să păstreze și să actualizeze registre privind progresul activităților; • să monitorizeze șantierul și să documenteze stadiul fizic al lucrărilor; • să compare progresul realizat cu linia de referință; • să monitorizeze conformitatea parametrilor tehnici; • să verifice conformitatea construcției cu proiectul, reglementările și specificațiile contractului; • să identifice abateri și să formuleze măsuri corective; • să întocmească rapoarte de progres și documente de recepție. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea verificărilor și înregistrărilor; • să coordoneze activități de monitorizare cu responsabilitate față de timp, cost, calitate și conformitate; • să raporteze în timp util abaterile și neconformitățile; • să utilizeze autonom instrumentele de monitorizare și control; • să respecte limitele atribuțiilor și responsabilităților profesionale; • să colaboreze cu proiectanții, executanții, beneficiarii și personalul tehnic.
Descrierea cursului:

1. Curs	Clădiri: definiții, tipuri, alcătuire, structuri, componente nestructurale - 4 ore;

	Exigențe fundamentale privind comportarea în exploatare a clădirilor, tipuri de acțiuni, acțiuni din hazard natural, cutremurul – 4 ore; Cadrul legal și normativ pentru asigurarea exigențelor fundamentale privind comportarea în exploatare a clădirilor – 4 ore; Monitorizarea și controlul lucrărilor de investiții în construcții: linie de referință, raportare, control– 12 ore Monitorizarea construcțiilor pe perioada de exploatare – 4 ore.
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Analiza concordantei unei documentației tehnico-economice cu cerințele caietului de sarcini – 3 ore; Elaborarea listei fazelor de monitorizare si control impuse – 3 ore; Modalități de monitorizare si control pe faze de execuție – responsabilități si documente elaborate – 4 ore; Procesul verbal de recepție – 4 ore;
3. Bibliografie	Bibliografie obligatorie: Legea 196/2026; Legea 10 / 1995; Bibliografie suplimentară: N. Postavaru, St. Bancila, C. Icociu: Managementul si mentenanta in constructii; Specificații tehnice – suport electronic

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.99
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Evaluare pe parcurs prin întrebări adresate în cadrul ședințelor de curs și seminar în cadrul unor teste cu răspunsuri multiple (grilă).	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	7	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	2	9. Ședințe de consultații	7
3. Studiu bibliografie suplimentară	5	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	7
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	28

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Conf. univ. dr. ing. Popa Viorel, Șef lucr. univ. dr. ing. Lozincă Eugen
	Titular de disciplină:
	Conf. univ. dr. ing. Popa Viorel

Numele disciplinei	Tehnici avansate de planificare și urmărire a lucrărilor de construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	115			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E/P	Credite ECTS (CR):	E(C)	4	
Semestrul:	2				P	2	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	21	Activitate didactică asistată parțial	0
Activitate didactică asistată integral:	56	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	0	0	2

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Conf. univ. Silvestru Cătalin Ionuț

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să explice principiile și evoluția tehnicilor de planificare;
• să descrie structurile de descompunere a proiectelor;
• să explice metodele CPM, MPM, PDM, PERT, Critical Chain și metoda celor trei scenarii;
• să descrie principiile planificării cu resurse și costuri;
• să explice evaluarea DCMA în 14 puncte;
• să descrie influența contractelor de antrepriză și FIDIC asupra planificării;
• să explice principiile managementului portofoliilor de proiecte.

Abilități

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să definească activitățile, relațiile, constrângerile, resursele și costurile proiectului;
• să elaboreze și să calculeze grafice-rețea;
• să determine drumul critic și rezervele de timp;
• să aplice metode probabilistice pentru analiza duratei și riscurilor;
• să realizeze planificarea cu constrângeri de resurse;
• să actualizeze programul pe baza progresului înregistrat;
• să identifice întârzierile și să evalueze impactul asupra termenului final;
• să formuleze măsuri de recuperare a întârzierilor;
• să documenteze evenimentele relevante pentru administrarea contractuală;
• să analizeze implicațiile întârzierilor, revendicărilor și prelungirilor de durată;
• să selecteze metoda cantitativă adecvată caracteristicilor proiectului;
• să fundamenteze decizii privind termenele, resursele și riscurile.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să își asume responsabilitatea pentru ipotezele și datele utilizate în planificare;
• să aleagă autonom metoda de analiză adecvată;
• să interpreteze critic rezultatele obținute;
• să colaboreze în echipe pentru pregătirea și actualizarea programelor;
• să comunice transparent abaterile și limitele planificării;
• să respecte cerințele contractuale privind programarea, actualizarea și raportarea.

Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Conceptul de Timp în diferite culturi 2. Aspecte istorice ale instrumentelor și tehnicilor de planificare și urmărire a lucrărilor de construcții Principii de planificare. Tehnici de planificare istorice, tradiționale și moderne. 3. Structuri de descompunere a proiectelor in construcții 4. Analiza Drumului Critic ca instrument de planificare si urmărire a proiectelor. Principii. Clasificarea procedeelor. Elemente caracteristice graficului rețea. Calculul graficului rețea. Procedeul Critical Path Method. Procedeul Metra Potential Method. Procedeul Precedence Diagramming Method. 5. Cuantificarea Riscurilor si Probabilitatea la Succes a Proiectelor Procedeul P.E.R.T. Procedeul Critical Chain. Metoda Celor Trei Scenarii. 6. Evaluarea D.C.M.A. în 14 puncte 7. Contractul Național de Antrepriză și contractele FIDIC. Aspecte contractuale care influențează pregătirea și urmărirea lucrărilor de construcții 8. Managementul Portofoliilor de Proiecte in Construcții
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Stabilirea proiectului de analizat și colectarea datelor primare 2. Stabilirea activităților și a constrângerilor proiectelor 3. Stabilirea resurselor și costurilor. Calculul drumului critic al activităților și al resurselor 4. Calculul planificării cu constrângeri de resurse 5. Analiza proiectului și 6. Analiza performanțelor proiectelor
3. Bibliografie	Note de curs ”Sisteme Informatice de Managementul Proiectelor” – Ediția a II-a rev., Augustin Purnus, Editura CONSPRES, 2014 ”Modelarea Proiectelor în Construcții – Aplicații in Managementul Proiectelor”, Augustin Purnus – Editura CONSPRES, 2015 ”The History of Primavera Scheduling Software”, Ron Winter, February 10, 2013 ”Practice Standard for Scheduling”, Project Management Institute, 2011 - ”MS Project for Construction Schedulers”, Ron Winter, F. Burak Evrenosoglu, AACE International 55th Annual Meeting, June 22, 2011, Anaheim, California, USA - ”Practice Standard for Work Breakdown Structures”, Second Edition, Project Management Institute, 2006 - ”Practice Standard for Earned Value”, Second Edition, Project Management Institute, 2011

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.40
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.40
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00

4. Alte criterii (se vor specifica) 20% - prezenta la activitatile didactice asistate.	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Evaluarea se realizează astfel: proba teoretica – 40 puncte, studiu de caz in echipa (3-4 persoane) – 40 puncte, prezenta la activități didactice asistate – 20 puncte. Proba teoretică implică un test grilă cu 10 întrebări (30 minute). Evaluarea se concretizează printr-o notă care reprezintă suma dintre punctajul obținut la proba teoretica, punctajul obținut la studiul de caz și punctajul obținut la prezența la curs și seminar, împărțit la 10.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	10	8. Studiu pentru examinarea finală	5
2. Studiu bibliografie obligatorie	10	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	15	12. Studiu resurse internet	2
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Conf. univ. Silvestru Cătalin Ionuț

Numele disciplinei	Managementul echipei de proiect						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	116			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	6	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Șef lucr. univ. dr. ec. ing. Grasu Raluca Ioana

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să explice rolul echipei în atingerea obiectivelor proiectului;
• să descrie etapele formării și dezvoltării echipei;
• să explice rolurile și responsabilitățile membrilor echipei;
• să descrie relațiile dintre beneficiari, proiectanți, executanți, subcontractanți și personalul tehnic;
• să explice metodele de comunicare, motivare, monitorizare și evaluare a performanței;
• să descrie tipurile de conflicte și modalitățile de gestionare;
• să explice modelul Belbin și utilizarea acestuia.

Abilități

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să identifice rolurile și competențele membrilor echipei;
• să participe la constituirea și dezvoltarea unei echipe;
• să repartizeze sarcini în funcție de competențe și responsabilități;
• să comunice profesional cu clienții, echipele de constructori și personalul tehnic;
• să organizeze consultări pentru clarificarea cerințelor;
• să coordoneze activitățile echipei în raport cu obiectivele proiectului;
• să gestioneze relațiile de lucru și activitățile subcontractanților;
• să urmărească îndeplinirea sarcinilor atribuite;
• să aplice tehnici de motivare și evaluare a performanței;
• să identifice conflictele și să propună soluții de gestionare;
• să analizeze și să soluționeze situații problemă.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să manifeste autonomie în coordonarea echipelor;
• să își asume responsabilitatea pentru sarcinile atribuite;
• să respecte rolurile, responsabilitățile și canalele de comunicare;
• să gestioneze responsabil relațiile profesionale și situațiile conflictuale;
• să contribuie la menținerea unui climat de colaborare și respect;
• să evalueze obiectiv contribuția proprie și a echipei;
• să recunoască limitele autorității și responsabilității atribuite.

Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Rolul si improtanta echipei de proiect 2. Formarea si dezvoltarea echipei 3. Definirea strategiei echipei 4. Stabilirea rolurilor in cadrul echipei 5. Comunicarea in cadrul echipei de proiect 6. Monitorizarea si evaluarea performantelor echipei 7. Managementul motivarii si mentinerea eficientei echipei 8. Managementul conflictelor in cadrul echipei de proiect
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Test Belbin - Stabilirea rolurilor in cadrul echipei. 2. Aplicatie : Formarea si dezvoltarea echipei 3. Aplicatie : Definirea strategiei echipei 4. Aplicatie : Comunicarea in cadrul echipei de proiect 5. Monitorizarea si evaluarea performantelor echipei - Studiu de caz 6. Managementul motivarii si mentinerea eficientei echipei – Studiu de caz. 7. Managementul conflictelor in cadrul echipei de proiect – Studiu de caz
3. Bibliografie	1. Becker S.G. -Capitalul uman, Editura ALL, București, 1997. 2. Chișu Viorica Ana - Manualul specialistului în resurse umane, ed. Irecson, 2002 3. Lefter V., Manolescu A. - Managementul resurselor umane, Editura Didactică și Pedagogică, București, 1995. 4. Raluca Tonciu (Grasu)- Factorul muncă. Formare și ocupare, ASE 2006 5. Langford D., M.R. Hancock, R. Fellows, A.W. Gale - Human resources management in construction, ed. Longman, 1998 6. Petrescu Ion – Managementul Personalului Organizaţiei, Ed. Expert, 2003 7. Raluca Grasu - Managementul echipei de proiect- Note de curs

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.50
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Examinare față-în-față: Examen tip grila Evaluarile activitatii pe parcurs sunt valabile in cursul anului universitar curent.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	4	8. Studiu pentru examinarea finală	12
2. Studiu bibliografie obligatorie	2	9. Ședințe de consultații	2
3. Studiu bibliografie suplimentară	1	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	1	12. Studiu resurse internet	20

6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Șef lucr. univ. dr. ec. ing. Grasu Raluca Ioana

Numele disciplinei	Sistemul de management al calității în construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	117			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	6	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	
Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0		
Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:					
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect		
		1	2	0	0		

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Șef lucr. univ. Ganea Ana Maria

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice evoluția de la controlul tehnic la managementul calității; • să definească termenii și conceptele fundamentale privind calitatea; • să descrie standardele de calitate, codurile pentru construcții și cerințele de conformitate; • să explice responsabilitățile factorilor implicați în asigurarea calității; • să descrie etapele și metodele controlului calității; • să explice cauzele și efectele deficiențelor; • să descrie cerințele privind recepția și urmărirea construcțiilor în exploatare; • să explice principiile sistemelor de management al calității potrivit standardelor din seria ISO 9000. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să analizeze procesele unei organizații din perspectiva managementului calității; • să elaboreze elementele de bază ale unui sistem de management al calității; • să monitorizeze conformitatea parametrilor tehnici; • să verifice conformitatea construcției cu proiectul, reglementările și specificațiile contractului; • să selecteze metode și echipamente pentru verificarea calității; • să identifice și să documenteze neconformități; • să analizeze cauzele neconformităților; • să formuleze măsuri corective și preventive; • să elaboreze proceduri, înregistrări și documente ale sistemului calității; • să analizeze documentele utilizate la recepție și în exploatare. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să își asume responsabilitatea implementării sistemului de management al calității; • să urmărească respectarea cerințelor tehnice, normative și contractuale; • să raporteze neconformitățile și să urmărească aplicarea măsurilor corective; • să utilizeze autonom instrumentele de bază ale managementului calității; • să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea documentelor elaborate; • să promoveze prevenirea deficiențelor și îmbunătățirea continuă.

Descrierea cursului:	
1. Curs	1. De la Controlul Tehnic de Calitate la Managementul calitatii. Etapele abordarii calitatii. Evolutia managementului calitatii. Aplicarea managementului calitatii. Termeni si definitii referitoare la calitate (2 ore) 2. Calitatea in constructii. Factorii participanti la activitatea de investitii-constructii si implicatiile lor privind calitatea. Reglementari tehnico-juridice privind calitatea in constructii (2ore) 3. Organizarea controlului de calitate in constructii. Etapele controlului (2ore) 4. Tehnologii, metode si echipamente pentru asigurarea calitatii lucrarilor de constructii (2ore) 5. Cauzele si efectele deficientelor de calitate la lucrarile de constructii-montaj (2 ore) 6. Controlul calitativ la receptia lucrarilor de constructii-montaj. Urmarirea calitatii lucrarilor in exploatare (2 ore) 7. Legea 169 / 2026 - aspecte privind calitatea lucrarilor de constructii (1 ora) 8 Legislatie privind securitatea muncii in constructii (1 ora)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Implementarea sistemului de management al calitatii in cadrul unei organizatii – (28 ore)
3. Bibliografie	1. Note de curs 2. N. Postavaru, - Managementul calitatii totale, Ed. Matrix 3. Legea 169/12026 privind Codul amenajarii teritoriului, urbanismului si constructiilor 4. Standarde ISO seria 9000

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.30
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.60
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica) 10% - Participare la orele de curs si seminarii	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Lucrare scrisa cu rezolvarea unei probleme de calitate, timp de rezolvare a subiectului 60 de minute	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	6	8. Studiu pentru examinarea finală	6
2. Studiu bibliografie obligatorie	6	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	6	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	6	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	12
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea

	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Șef lucr. univ. Ganea Ana Maria

Numele disciplinei	Proiecte cu finanțare externă						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	118			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	C	Credite ECTS (CR):	E(C)	4	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	
Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial		0	
Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:					
		Curs	Seminar	Laborator		Proiect	
		2	1	0		0	

Departament	Departamentul de Construcții Civile, Inginerie Urbană și Tehnologie
Cadru didactic titular:	Prof. univ. Luca Oana

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să explice relația dintre documentațiile de urbanism și proiectele aflate în faza preoperațională; • să descrie sursele de finanțare și programele de dezvoltare; • să explice cerințele documentațiilor tehnico-economice și ale cererilor de finanțare; • să descrie criteriile de selecție, costurile eligibile și principiile evaluării; • să explice etapele contractării și implementării proiectelor; • să descrie documentațiile de atribuire, planurile de achiziții și procedurile de contractare; • să explice principiile analizelor DNSH și ale rambursării cheltuielilor. Abilități La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să pregătească și să evalueze cereri de finanțare; • să coreleze cererea de finanțare cu documentația tehnico-economică; • să verifice eligibilitatea activităților și costurilor; • să pregătească documentații de atribuire și planuri de achiziții; • să compare ofertele contractorilor pe baza cerințelor tehnice, financiare și contractuale; • să verifice respectarea reglementărilor privind achiziționarea și contractarea; • să coreleze clauzele contractuale cu cererea de finanțare, bugetul și planul de achiziții; • să participe la contractarea, implementarea și raportarea proiectului; • să pregătească documentele necesare rambursării cheltuielilor; • să analizeze respectarea principiului DNSH. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea și coerența documentațiilor; • să respecte cerințele legale, procedurale și de calitate; • să utilizeze responsabil fondurile și informațiile proiectului; • să lucreze autonom și în echipă în procesele de pregătire și implementare; • să identifice și să raporteze riscurile de neeligibilitate sau neconformitate; • să păstreze o pistă de audit completă și verificabilă.
Descrierea cursului:

1. Curs	1. Planificarea operațiunilor de dezvoltare urbană integrată 2 ore 2. Relația dintre documentațiile de urbanism și proiecte în faza pre-

	operațională; proceduri de luare a deciziilor bazate pe analize multicriteriale 2 ore 3. Surse de finanțare și programe de dezvoltare 2 ore 4. Documentații tehnico-economice și studii necesare pentru fundamentarea proiectelor 2 ore 5. Elaborarea unei documentații de finanțare în cadrul Programelor Regionale 2 ore 6. Criterii de selecție și costuri eligibile 2 ore 7. Evaluarea unei cereri de finanțare. Principii de evaluare ale propunerilor de proiecte 2 ore 8. Analize DNSH pentru proiecte de infrastructură 2 ore 9. Contractarea proiectelor 2 ore 10. Managementul proiectelor și contractelor în cadrul SIDU 11. Documentații de atribuire și planul de achiziții 2 ore 12. Proceduri de atribuire și tipuri de contracte 2 ore 13. Recepția proiectelor și obținerea autorizațiilor de funcționare 2 ore 14. Rambursarea cheltuielilor 2 ore
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Intocmirea unei Cereri de Finanțare pt un proiect de infrastructură urbană pe baza unui SF obținut prin intermediul platformei SICAP.
3. Bibliografie	Bibliografie obligatorie : 1. Oana Luca – Note de curs 2. Oana Luca et al – Dezvoltare regională : îndrumător de aplicații, Editura Conspress, 2017 3. Coordonarea strategiilor și programelor privind investițiile în infrastructura României finanțate de la bugetul de stat și de către UE - Raport final – Banca Mondială

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.25
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.25
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.50
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Evaluarea finală va fi calculată ca medie ponderată, incluzând următoarele componente: lucrările realizate pe parcurs, bazate pe temele cursurilor (50%), activitatea desfășurată în cadrul seminarului (25%) și nota obținută la susținerea lucrării de seminar la finalul semestrului (25%).	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	8	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	6	9. Ședințe de consultații	2
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	8	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	10	12. Studiu resurse internet	8
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:

2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. dr. ing. Șercăianu Mihai
	Titular de disciplină:
	Prof. univ. Luca Oana

Numele disciplinei	Practică II						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	119			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	A/R	Credite ECTS (CR):	E(C)	0	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	0	Activitate didactică asistată parțial	140
Activitate didactică asistată integral:	0	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		0	0	0	0

Departament	
Cadru didactic titular:	

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să descrie procesele de planificare, monitorizare și control utilizate în organizație; • să identifice rolurile participanților și circuitul documentelor; • să explice instrumentele utilizate pentru urmărirea termenelor, resurselor, costurilor și calității; • să descrie activitățile desfășurate pe șantier și relația lor cu programul proiectului; • să identifice riscurile, abaterile și neconformitățile uzuale. Abilități La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să colecteze și să prelucreze date privind progresul activităților; • să compare progresul realizat cu planificarea; • să păstreze și să actualizeze registre, rapoarte și centralizatoare; • să participe la monitorizarea șantierului; • să urmărească termenele, resursele, costurile și cerințele de calitate; • să identifice abateri și să le raporteze persoanelor responsabile; • să completeze documente profesionale sub îndrumare; • să comunice cu echipele de constructori și personalul tehnic; • să urmărească și să raporteze activitățile subcontractanților; • să elaboreze un raport argumentat privind activitatea desfășurată. Responsabilitate și autonomie La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să îndeplinească responsabil sarcini cu un grad moderat de complexitate; • să își organizeze activitatea în raport cu obiectivele și termenele; • să verifice corectitudinea informațiilor procesate; • să respecte procedurile, cerințele de siguranță și confidențialitatea; • să colaboreze cu membrii echipei și să raporteze progresul; • să formuleze propuneri preliminare de îmbunătățire; • să solicite validarea persoanelor abilitate atunci când este necesar.
Descrierea cursului:

1. Curs	
2. Seminar/ Laborator/	

Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	0	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	0

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:

Numele disciplinei	Managementul securității și sănătății în muncă și a situațiilor de urgență						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	121			
Anul de studiu:	1	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	C	Credite ECTS (CR):	E(C)	3	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OP	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	28	Activitate didactică asistată parțial	0
Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Șef lucr. univ. Stoian Marina

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să explice principiile managementului securității și sănătății în muncă;
• să descrie cadrul organizatoric și responsabilitățile participanților;
• să identifice pericolele și riscurile specifice activităților de construcții;
• să explice principiile evaluării riscurilor profesionale;
• să descrie măsurile tehnice, organizatorice și individuale de prevenire;
• să explice cerințele privind instruirea, semnalizarea și echipamentele individuale de protecție;
• să descrie tipurile de situații de urgență și principiile de evacuare și intervenție;
• să explice principiile planificării continuității activității;
• să identifice documentele managementului SSM și al situațiilor de urgență.

Abilități

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să identifice pericolele asociate unui loc de muncă sau unei activități;
• să evalueze preliminar riscurile profesionale;
• să propună măsuri pentru eliminarea sau reducerea riscurilor;
• să ofere recomandări privind gestionarea riscurilor;
• să selecteze echipamente individuale de protecție;
• să monitorizeze respectarea cerințelor SSM;
• să analizeze planuri de prevenire, protecție, evacuare și intervenție;
• să contribuie la organizarea instruirii și simulărilor;
• să analizeze accidente, incidente și situații de urgență;
• să formuleze măsuri corective și preventive.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să adopte decizii responsabile privind siguranța și continuitatea activității;
• să semnaleze și să raporteze situațiile periculoase și neconformitățile;
• să oprească sau să solicite oprirea unei activități care prezintă un pericol grav și iminent, potrivit procedurilor aplicabile;
• să acționeze autonom în limitele instruirii și responsabilităților;
• să colaboreze cu lucrătorii și personalul desemnat în domeniul SSM;

• să contribuie la dezvoltarea unei culturi organizaționale orientate către prevenire.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	0	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	0

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Șef lucr. univ. Stoian Marina

Numele disciplinei	Ingineria costurilor						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	122			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	6	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	56	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	2	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Asist. univ. Gheorghe Carmen Adriana

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să explice procesele managementului costurilor;
• să descrie ciclul de viață al proiectului și al costurilor;
• să explice structurile de descompunere a proiectului și a costurilor;
• să descrie metodele de estimare analogică, parametrică și de jos în sus;
• să explice principiile analizei de preț, bugetării și contabilității manageriale a costurilor;
• să descrie factorii care influențează productivitatea și acuratețea estimărilor;
• să explice principiile cash-flow-ului și finanțării proiectelor;
• să descrie indicatorii utilizați pentru evaluarea viabilității și rentabilității;
• să explice analiza cost-beneficiu și metoda Earned Value Management;
• să descrie influența condițiilor contractuale asupra costurilor.

Abilități

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să identifice activitățile și resursele necesare proiectului;
• să estimeze costurile prin metode adecvate;
• să elaboreze analize de preț și bugete;
• să efectueze activități de contabilitate managerială a costurilor;
• să gestioneze bugete și să asigure controlul cheltuielilor;
• să elaboreze scenarii de finanțare și cash-flow;
• să evalueze viabilitatea financiară;
• să estimeze rentabilitatea investiției;
• să elaboreze și să prezinte rapoarte de analiză cost-beneficiu;
• să urmărească și să controleze costurile în etapa de execuție;
• să analizeze abaterile dintre costurile planificate și cele realizate;
• să evalueze performanța prin Earned Value Management;
• să selecteze autonom metodele cantitative adecvate problemei analizate;
• să fundamenteze decizii pe baza datelor financiare.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

• să ia decizii economice argumentate;

• să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea estimărilor și calculelor; • să evalueze critic ipotezele și limitele analizelor; • să protejeze confidențialitatea informațiilor financiare; • să colaboreze cu specialiștii tehnici, economici și contractuali; • să contribuie la sustenabilitatea financiară a proiectului; • să prezinte transparent incertitudinile și riscurile estimărilor.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Procesele specifice Managementului Costurilor (4 ore) Ciclul de viață al Proiectelor și Ciclul de viață al Costurilor Proiectelor 2. Structuri de descompunere a proiectelor – Work Breakdown Structure (2 ore) 3. Structuri de descompunere a proiectelor in construcții (2 ore) 4. Tehnici de Estimare a Costurilor în Construcții. Acuratețe și Variabilitate (2 ore) 5. Factorii care influențează Productivitatea Muncii și acuratețea estimărilor (2 ore) 6. Analiza de Preț si Devize în Construcții (2 ore) 7. Subestimarea Costurilor în investițiile capitale Cauze și soluții de evitare (2 ore) 8. Criterii Financiare de selecție a Proiectelor. Analiza Cost-Beneficiu ca instrument de luare a deciziilor (2 ore) 9. Bugetarea Costurilor în Construcții (2 ore) 10. Finanțarea proiectelor din perspectiva Investitorului și a executantului – Cash Flow-ul Proiectelor în Construcții (2 ore) 11. Influenta Condițiilor de Contract asupra managementului financiar al proiectelor în construcții (2 ore) 12. Urmărirea și Controlul Costurilor (4 ore) Măsurarea performantelor proiectelor prin prisma costurilor - Earned Value Management
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Stabilirea proiectului de analizat și colectarea datelor primare (2 ore) 2. Identificarea activităților si estimarea resurselor necesare realizării proiectului (2 ore) 3. Estimarea Costurilor utilizând metoda analogica, parametrica si de jos in sus (4 ore) 4. Analiza de Preț a Activităților – Procedeul ABC (4 ore) 5. Bugetarea Costurilor si elaborarea de scenarii de exploatare si recuperare a investiției (4 ore) 6. Elaborarea de scenarii de finanțare a execuției proiectului (4 ore) 7. Urmărirea si Controlul Costurilor in etapa de Execuție (4 ore) 8. Analiza performanțelor proiectelor (4 ore)
3. Bibliografie	Note de curs Modelarea Proiectelor in Construcții – Aplicații in Managementul Proiectelor, Augustin Purnus – Editura CONSPRES, 2015 Sisteme Informatice de Managementul Proiectelor – Editia a II-a rev., Augustin Purnus, Editura CONSPRES, 2014 Individual Competence Baseline for Project, Program & Portfolio Management (ICB) – Forth Edition, International Project Management Association, 2015 A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBoK Guide) – Fifth Edition, Project Management Institute, 2013 Practice Standard for Project Estimation, Project Management Institute, 2011 Practice Standard for Work Breakdown Structures, Second Edition,

	Project Management Institute, 2006 Practice Standard for Earned Value, Second Edition, Project Management Institute, 2011 Earned Value Management. Third Edition – Quentin Fleming, Joel Koppelman, PMI, 2005 Skills & Knowledge of Cost Engineering, Fifth Edition Revised, Edited by Dr. Scott J. Amos, PE, 2007 Ghidul pentru Analiza Cost-Beneficiu a proiectelor de investitii, Comisia Europeana, Direcţia Generală Politică Regională, http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/guides/cost/guide2008_en.pdf Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling, Eighth Edition, Harold Kerzner, John Wiley & Sons, 2003 Project Management for Construction - Fundamental Concepts for Owners, Engineers, Architects and Builders, Chris Hendrickson, 2003 AACE International Recommended Practice No. 17R-97 - COST ESTIMATE CLASSIFICATION SYSTEM - TCM Framework: 7.3 – Cost Estimating and Budgeting, The Association for the Advancement of Cost Engineering, 1997

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.50
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Evaluarea constă în examen (proba teoretică) si proiect (studiu de caz). Cerințe pentru proba teoretică: proba teoretică constă într-un test grilă care conține atât întrebări cu răspunsuri multiple, cât și aplicații al căror punctaj total este 100. Cerințe de elaborare a studiului de caz (proiect): În echipe de 2-4 persoane, se va elabora un model de proiect utilizând un sistem informatic de managementul proiectelor care va fi astfel definit încât să permită abordarea tuturor aspectelor necesare unei planificări și urmăriri riguroase. Intrarea si promovarea disciplinei se face cu respectarea regulamentului UTCB.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	5	8. Studiu pentru examinarea finală	5
2. Studiu bibliografie obligatorie	5	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	8	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	14	12. Studiu resurse internet	5
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:

	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Asist. univ. Gheorghe Carmen Adriana

Numele disciplinei	Strategii manageriale						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	123			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	5	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		1	2	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Conf. univ. Stoian Mirela Mădălina

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

- să explice conceptele și etapele managementului strategic;
- să descrie relația dintre strategie, obiective, resurse și avantaj competitiv;
- să explice principiile diagnosticului strategic intern;
- să descrie metodele de analiză a mediului extern;
- să explice instrumentele lanțului valoric, PESTEL, Porter, SWOT și VRIO;
- să descrie principalele tipologii și opțiuni strategice;
- să explice rolul deciziilor și responsabilității în managementul strategic;
- să identifice avantajele și limitele diferitelor opțiuni strategice.

Abilități

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

- să analizeze mediul intern și extern al unei organizații;
- să utilizeze lanțul valoric pentru identificarea surselor de avantaj competitiv;
- să aplice analizele PESTEL, Porter, SWOT și VRIO;
- să formuleze diagnosticul strategic al unei organizații;
- să elaboreze o viziune strategică;
- să identifice și să compare opțiuni strategice;
- să selecteze și să argumenteze strategii adecvate obiectivelor și resurselor;
- să analizeze riscurile și efectele opțiunilor strategice;
- să formuleze recomandări privind implementarea și adaptarea strategiei.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea disciplinei, studentul va putea:

- să participe responsabil la elaborarea diagnosticului și a strategiei;
- să realizeze autonom analize strategice clar definite;
- să își asume argumentarea recomandărilor formulate;
- să evalueze critic limitele datelor disponibile;
- să colaboreze în echipă pentru realizarea unei analize integrate;
- să respecte principiile etice și responsabilitatea managerială;
- să monitorizeze schimbările mediului și să propună adaptarea strategiei.

Descrierea cursului:

1. Curs	1. Strategia de afaceri a antreprizei – definire, etape de implementare: 2 ore 2. Diagnostic strategic intern – Lant valoric - Avantaj competitiv: 2 ore 3. Diagnostic strategic extern – Analiza PESTEL, 5 Forte PORTER: 2 ore 4. Diagnostic global Analize SWOT – V.R.I.O.: 2 ore 5. Tipologii strategice. Modele de evoluție: 2 ore tipologii strategice în economia concurențială opțiuni strategice majore 6. Orientări și tendințe în evoluția gândirii manageriale: 2 ore 7. Esența, conținutul și importanța managementului strategic: 2 ore trăsăturile managementului strategic decizii strategice și responsabilitatea în managementul strategic avantajele și limitele managementului strategic"
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Studiu de caz - Analiza strategica a unei companii - interna, externă, globală. Viziunea strategică. Stabilirea tipului de strategie concurențială – 28 ore
3. Bibliografie	1.M.Nanes – „ Managementul strategic al intreprinderii și provocările tranziției” Ed. ALL BECK, 2000 2.F. Hesselbein – „Organizația viitorului”, Ed. Teora 2000 3.P. Drucker – „Managementul strategic”, Ed.Teora 2001

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.60
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.40
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	10	8. Studiu pentru examinarea finală	10
2. Studiu bibliografie obligatorie	1	9. Ședințe de consultații	5
3. Studiu bibliografie suplimentară	1	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	10	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	5	13. Alte activități (se enumeră)	42
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	84

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Conf. univ. Stoian Mirela Mădălina

Numele disciplinei	Managementul organizației						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	124			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	6	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Lector univ. Popescu Marian Valentin

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoașterea principalelor concepte, principii și metode ale managementului organizației.
Formarea competențelor manageriale și a aptitudinilor necesare managementului organizației.
Capacitatea de sinteză și analiză a fenomenelor și proceselor organizațiilor de construcții, în vederea creșterii performanțelor acestora.
Rezultatele învățării
Cunoștințe
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să explice conceptele, principiile și metodele managementului organizației;
• să descrie caracteristicile organizării moderne și ale culturii organizaționale;
• să explice constituirea și funcționarea structurilor organizatorice;
• să descrie particularitățile întreprinderilor din domeniul construcțiilor;
• să explice funcțiile, atribuțiile și stilurile manageriale;
• să descrie principiile managementului timpului și ale managementului integrat;
• să explice procesele de schimbare organizațională;
• să descrie rolul coordonării echipelor și activităților.
Abilități
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să analizeze structura unei firme de construcții;
• să identifice relațiile funcționale și ierarhice;
• să elaboreze elementele unei structuri organizatorice;
• să analizeze procese și fenomene organizaționale;
• să aplice metode de management al timpului;
• să analizeze stilurile și comportamentele manageriale;
• să formuleze măsuri de adaptare la schimbări;
• să proiecteze o soluție de organizare și management;
• să coordoneze activități clar definite;
• să se consulte cu personalul tehnic și managerial;
• să formuleze propuneri pentru îmbunătățirea performanței organizației.
Responsabilitate și autonomie
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să își asume responsabilități privind organizarea și coordonarea activităților;

• să utilizeze autonom metode de analiză organizațională; • să participe responsabil la activități de echipă; • să susțină și să argumenteze soluțiile propuse; • să manifeste responsabilitate în gestionarea timpului și îndeplinirea sarcinilor; • să contribuie la îmbunătățirea performanței organizației; • să gestioneze responsabil relațiile profesionale.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Introducere în managementul organizatoric (2 ore) 2. Firma celulă-sistem economic (2 ore) 3. Caracteristicile organizării moderne și cultura organizațională (4 ore) 4. Relațiile între structurile firmei (tipuri de structuri) (4 ore) 5. Organizarea în I.M.M. și managementul timpului (4 ore) 6. Organizarea firmei în viziunea managementului integrat (M.I.-5) (2 ore) 6. Relații în firmă, structuri organizatorice de personal, modele de IMM (4 ore) 7. Managerii (funcții, atribuții) și stiluri manageriale, gestionarea schimbărilor în organizație. (4 ore) 8. Cele mai bune forme de organizare pentru firmele de construcții, concluzii (2 ore)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Tema proiectului , cuprins (2 ore) 2. Etapele de înființare a unei organizații (firme) (2 ore) 3. Elaborarea proiectului (8 ore) 4. Întrebări, comentarii, verificări, discuții (2 ore)
3. Bibliografie	3. Bibliografie 1. N. Postăvaru, R. Aktaa (2013), ”Managementul Integrat al riscului în investiții și construcții”, Ed. Matrix ROM, ISBN-978-973-755-917-3, 190 p 2. N. Postăvaru, S. Bancila, C.V. Icociu (2013), ”Managementul Integrat al Achizițiilor”, Ed. Matrix ROM, ISBN -978-973-755-907-4, 154p. 3. N. Postăvaru, G. Drăghici, A. Cristescu, D. Galan, R. Aktaa (2014), ”Management în construcții. Vol. 2 Managementul Lucrărilor de Construcții” Ed. Conpress, -ISBN-978-973-100-320-0 si ISBN 978-973-100-220-7, 330p. 4. N. Postăvaru (2012), ”Managementul Energetic Uman”, Ed. MatrixROM, ISBN-978-973-755-837-4, 126p. 5. N. Postăvaru, M. Ionescu, G. Ionașcu, C. Badiu (2012), ”Management în Construcții. Vol. 1 Managementul companiilor de construcții”, Ed. ConPress, ISBN-978-973-100-221-7, 848p. 6. N. Postăvaru, G. Drăghici, C.V. Icociu (2011), ”Managementul proiectelor cu aplicare în construcții. Scrierea proiectelor”, Ed. Matrix ROM -ISBN 978-973-755-702-5, 174p. 7. C.V. Icociu, N. Postăvaru, S. Băncilă(2008) „Monitorizarea si controlul executiei de investitii in constructii”, Editura Matrix Rom, ISBN 978-973-755-347-8, 382p. 8. N. Postăvaru, S. Băncilă, C.V. Icociu, A. Cotescu (2008), ”Îndrumarul investitorului privind elaborarea documentațiilor tehnico-economice și a devizelor generale aferente obiectivelor de investiții”, Ed. Matrix ROM, ISBN 978-973-755-492-5, 100p 9. D. Eremia, D. Galan, N. Postăvaru, (2007), „Ghid pentru intocmirea documentatiilor tehnico-economice la proiectele de instalatii in constructii”, Editura Matrix Rom, ISBN 978-973-755-128-3, 260p 10. N. Postăvaru, S. Băncilă, C.V. Icociu (2006), ”Management integrat al proiectelor investiționale”, Ed. Matrix ROM, ISBN-(10)-073-755-053-6; ISBN-(13)-978-973-755-053-8, 295p.

	11. N. Postăvaru (2003), ”Managementul proiectelor”, Ediția III, Ed. Matrix ROM, ISBN-973-685-019-6, 128p. 12. Șt. Băncilă, N. Postăvaru, (2000) ”Monitorizarea și controlul execuției lucrărilor de construcții, vol 1 si 2”, Editura Matrix Rom, ISBN-973-685-019-6, 600p 13. N. Postăvaru (1999), ”Managementul proiectelor”, Ediția I, Ed. Matrix ROM, ISBN-973-685-019-6, 14. N. Postăvaru, M.-V. Popescu (2021), ”Organizarea firmelor mici și mijlocii”-suport de curs, în curs de apariție. 15. N. Postăvaru, Marian-Valentin Popescu, Silvestru Ramona, Cristina Vasilica Icociu (2020)-Managementul proiectelor cu aplicații în construcții-ediția a V-a, Ed. Conspress, București. 16. N. Postăvaru, Cristina Vasilica Icociu, Marian-Valentin Popescu (2020)-Marketing integrat în activitatea inginerească, Ed. MatrixRom, București.

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.50
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
(i) Examinare față-în-față: Vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului și un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar. (ii) Examinare în sistem online utilizand platforme digitale: Vor fi cerute răspunsurile pentru un set de întrebări din materia parcursă la curs și seminar și vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului. Intrarea în examen și derularea examenului se realizează cu respectarea prevederilor regulamentului UTCB în vigoare. Pentru promovare, este necesară obținerea notei 5 la examenul final, precum și ca notă finală.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	8	8. Studiu pentru examinarea finală	3
2. Studiu bibliografie obligatorie	4	9. Ședințe de consultații	2
3. Studiu bibliografie suplimentară	4	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	6	11. Studiu la bibliotecă adițional	2
5. Pregătire teme	7	12. Studiu resurse internet	3
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	3	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Lector univ. Popescu Marian Valentin

Numele disciplinei	Practică III						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	125			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	A/R	Credite ECTS (CR):	E(C)	0	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DS	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	
Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	0	Activitate didactică asistată parțial		140	
Activitate didactică asistată integral:	0	Din care, săptămânal:					
		Curs	Seminar	Laborator		Proiect	
		0	0	0		0	

Departament	
Cadru didactic titular:	

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):
Cunoștințe La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să explice integrarea activităților tehnice, economice, contractuale și manageriale; • să descrie sistemul de planificare, monitorizare, control și raportare; • să explice relațiile dintre obiective, termene, resurse, costuri, calitate și riscuri; • să identifice responsabilitățile participanților și mecanismele decizionale; • să descrie indicatorii și documentele utilizate pentru evaluarea performanței; • să explice principiile comunicării profesionale și ale raportării tehnice. Abilități La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să analizeze integrat date privind progresul, termenele, costurile, resursele și calitatea; • să monitorizeze șantierul și activitățile proiectului; • să actualizeze registre, rapoarte și centralizatoare; • să identifice abateri, neconformități și riscuri; • să formuleze și să compare soluții de remediere; • să verifice respectarea cerințelor tehnice și a specificațiilor contractuale; • să comunice profesional cu clienții, personalul tehnic, echipele și subcontractanții; • să coordoneze sarcini profesionale clar definite; • să pregătească documente și rapoarte; • să integreze datele și rezultatele într-un proiect aplicativ; • să prezinte și să susțină argumentat concluziile. Responsabilitate și autonomie La finalizarea stagiului, studentul va putea: • să planifice și să realizeze autonom sarcini profesionale clar definite; • să își asume responsabilitatea pentru calitatea și corectitudinea rezultatelor; • să prioritizeze activitățile și să respecte termenele; • să colaboreze eficient în echipe multidisciplinare; • să respecte cerințele legale, contractuale, de calitate, siguranță și confidențialitate; • să evalueze critic propria activitate și să integreze observațiile primite; • să recunoască deciziile care necesită validarea persoanelor autorizate; • să își identifice nevoile de dezvoltare profesională.
Descrierea cursului:

1. Curs	
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	0	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	0

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:

Numele disciplinei	Managementul utilităților în clădiri						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	126			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	E	Credite ECTS (CR):	E(C)	4	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OP	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	28	Activitate didactică asistată parțial	0
Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Asist. univ. Vasiliu Cristian

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Înțelegerea facility managementului și rolului său în organizație.
Gestionarea exploatării facilităților organizației pe întreg ciclul lor de viață
Planificarea tactică pentru realizarea sarcinilor zilnice de facility management care susțin funcționarea unei clădiri.
Planificarea strategică a activității suport pe perioada de operare a unei clădiri.
Abordarea clădirii din punct de vedere al întreg ciclului ei de viață.
Calculația costurilor de operare pe perioada de operare a unei clădiri, pe bază de procesare și analize date tehnico-economice.
Menținerea siguranței și securității contextului organizațional, incluzând locul de muncă și planurile de răspuns în caz de urgență.

Cunoștințe
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să explice conceptul și rolul facility managementului;
• să descrie cerințele standardelor ISO 41011, ISO 41012 și EN 15221;
• să explice categoriile de servicii și ciclul de viață al clădirilor;
• să descrie principiile costului pe ciclul de viață;
• să explice principiile mentenanței și gestionării utilităților;
• să descrie cerințele contractelor de servicii, SLA și KPI;
• să explice principiile managementului financiar, al riscului și al continuității;
• să descrie cerințele privind securitatea la incendiu, SSM, energia și protecția mediului;
• să identifice caracteristicile materialelor, echipamentelor și soluțiilor relevante pentru exploatarea clădirilor.
Abilități
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să elaboreze un plan de mentenanță preventivă;
• să calculeze costul pe ciclul de viață pentru variante alternative;
• să determine indicatori de cost, consum și utilizare a spațiului;
• să formuleze KPI și niveluri de serviciu;
• să identifice riscurile unei clădiri și măsurile de tratare;
• să definească cerințe tehnice pentru contractele de facility management;

• să formuleze recomandări privind materialele, echipamentele și soluțiile tehnice; • să compare soluții pe baza costului, performanței, siguranței și cerințelor de utilizare; • să participe la pregătirea documentațiilor pentru servicii de exploatare și mentenanță; • să monitorizeze îndeplinirea cerințelor tehnice și a nivelurilor de serviciu. Responsabilitate și autonomie La finalizarea disciplinei, studentul va putea: • să rezolve autonom sarcini clar definite; • să își asume responsabilitatea pentru datele și calculele utilizate; • să respecte termenele, cerințele de calitate și regulile de siguranță; • să colaboreze cu specialiștii în instalații, mentenanță, securitate și management; • să contribuie la continuitatea activității și exploatarea sigură a clădirii; • să recunoască activitățile care necesită autorizare, specializare sau experiență suplimentară.	
Descrierea cursului:	
1. Curs	1. Apariția și dezvoltarea conceptului de managementul facilităților/facility management. (1 ore) 2. Definiții ale managementului facilităților. Standarde internaționale în facility management. Prezentare comparativă (1 ore) 3. Competențe în managementul facilităților (1 ore) 4. Prezentarea categoriilor de servicii din managementul facilităților (2 ore) 5. Valoarea adăugată a serviciilor de managementul facilităților pentru organizații și mediul construit (2 ore) 6. Ciclul de viață al clădirilor și echipamentelor. Costul ciclului de viață (4 ore) 7. Mentenanța – activitate esențială în cadrul managementului facilităților (2 ore) 8. Managementul contractelor de servicii de facility management (2 ore) 9. Indicatori cheie de performanță (KPI) și SLA-uri utilizați în managementul facilităților (2 ore) 10. Activități financiare în managementul facilităților (2 ore) 11. Managementul riscului în managementul facilităților (2 ore) 12. Managementul continuității afacerii în managementul facilităților (1 ora) 13. Digitalizarea în facility management. Soluții IT și managementul spațiului (2 ore) 14. Workplace management. Noțiuni generale, convergența cu managementul facilităților (2 ore) 15. Tendințe de evoluție la nivel strategic pentru managementul facilităților (2 ore)
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	1. Speţe, întrebări și răspunsuri, lămuriri (5 ore) 2. Lucrări de aplicare cu teme alese de student și/sau de către titularul cursului care pun în aplicare cunoștințele dobândite treptat pe parcursul orelor de curs și de laborator (9 ore)
3. Bibliografie	• Nicolae Postăvaru, Marian-Valentin Popescu, Silvestru Ramona, Cristina Vasilica Icociu (2020)-Managementul proiectelor cu aplicații în construcții, Ed. Conspress, București. • Mehdinţu, G., Icociu, C.V., (2018), Managementul facilităţilor – Suport de curs, Ed. Conspress, București. • Postăvaru, N., (2011), Din secretele managementului integrat pentru IMM, Ed.Matrixrom, București. • Postăvaru, N., Băncilă, Șt., Icociu, C.-V., (2006), Management integrat al proiectelor investiţionale, Ed. Matrixrom, București. • Institutul Naţional de Cercetare-Dezvoltare în Construcţiișsi Economia

	Construcţiilor (INCERC), (2010), Analiza costurilor pe ciclul de viaţă al construcţiilor, în contextul dezvoltării durabile – COSTCONS (monografie), ASE, București. • Mehedinţu, G., Postăvaru, N., (2016), „Life-cycle cost of a building in the new Romanian legislation", în Ovidius University AnnalsSeries: Civil Engineering, Issue18, pp.155-162. • Mehedinţu, G., Vasiliu, C., (2016), „New areas of activity on the market in Romania: Facility Management", în Ovidius University AnnalsSeries: Civil Engineering, Issue18, pp. 147-154. • Postăvaru, N., (2013), „Ciclul de viaţă a clădirilor și costurile aferente", în Revista Bursa Construcţiilor, nr. 3. • ANRE, (2017), Raport naţional 2016, 31.07.2017. • ROFMA, (2015), „Studiu asupra inserţieisocio-profesionale pe piaţa muncii pentru absolvenţii de învăţământ superior", în cadrul proiectului POSDRU/161/2.1/G/. • ANEVAR, (2012), Ghiduri de evaluare. Ghiduri metodologice de evaluare 2012, Ed. ANEVAR, București. • ROVAL, 1996, Evaluarea si finantareaproprietatilor imobiliare, Partea I - Bazele evaluarii si finantariiproprietatilor imobiliare, Colectia Biblioteca ANEVAR, București. • ISO 41011:2017 Facility management – Vocabular (termeni și definiții) • ISO 41012:2017 Facility management – Îndrumar pentru procedura de achiziție strategică și elaborare a acordurilor • EN 15221-1: Termeni si definiţii. • EN 15221-6: Măsurarea ariilor și suprafețelor în facility management

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.40
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.20
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.30
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.10
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
(i) Examinare față-în-față: Vor fi adresate întrebări referitoare la realizarea și conținutul proiectului. (ii) Examinare în sistem online utilizand platforme digitale: testare scrisă cu întrebări tip grilă și/sau întrebări deschise din toată materia semestrului. Intrarea în examen și derularea examenului se realizează cu respectarea prevederilor regulamentului UTCB în vigoare. Pentru promovare, este necesară obținerea notei 5 la examenul final, precum și ca notă finală.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	4	8. Studiu pentru examinarea finală	3
2. Studiu bibliografie obligatorie	4	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	4	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	2	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	6	12. Studiu resurse internet	5
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0

7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	28

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Asist. univ. Vasiliu Cristian

Numele disciplinei	Sustenabilitatea afacerilor în construcții						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	128			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	C	Credite ECTS (CR):	E(C)	4	
Semestrul:	1				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OP	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:	Activitate didactică neasistată	42	Activitate didactică asistată parțial	0

Activitate didactică asistată integral:	42	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		2	1	0	0

Departament	Departamentul de Construcții Metalice, Management și Grafică Inginerească
Cadru didactic titular:	Lector univ. dr. Silvestru Ramona-Camelia

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să explice conceptele de sustenabilitate și economie circulară;
• să descrie principiile protecției mediului și utilizării energiei verzi;
• să explice relația dintre sustenabilitate, competitivitate și inovare;
• să descrie modele sustenabile de afaceri din sectorul construcțiilor;
• să explice principiile continuității activității;
• să descrie strategiile și instrumentele manageriale pentru administrarea afacerilor sustenabile;
• să explice conceptele privind clădirile verzi și Pactul verde european;
• să descrie relația dintre sustenabilitatea de mediu, sustenabilitatea financiară și reziliența afacerii.
Abilități
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să identifice și să analizeze modele sustenabile de afaceri;
• să analizeze impactul economic, financiar și de mediu al măsurilor de sustenabilitate;
• să compare modele de afaceri din perspectiva costurilor, riscurilor și rentabilității;
• să monitorizeze conformitatea cu cerințele de mediu;
• să analizeze contribuția soluțiilor de energie verde;
• să propună măsuri pentru reducerea consumului de resurse, emisiilor și deșeurilor;
• să integreze principii de economie circulară;
• să analizeze riscurile privind continuitatea activității;
• să elaboreze și să prezinte o analiză aplicativă privind sustenabilitatea unei afaceri.
Responsabilitate și autonomie
La finalizarea disciplinei, studentul va putea:
• să adopte decizii responsabile privind impactul asupra mediului;
• să analizeze autonom sau în echipă probleme de sustenabilitate;
• să își asume responsabilitatea pentru datele și recomandările formulate;
• să evalueze efectele economice și sociale ale deciziilor;
• să contribuie la continuitatea și reziliența organizației;
• să promoveze utilizarea responsabilă a resurselor și principiile economiei circulare.

Descrierea cursului:

1. Curs	1. Introducere, clarificări conceptuale 2. Economia circulară și sustenabilitatea în construcții 3. Asigurarea continuității activității – sistem de management pentru continuarea afacerii, posibile certificări 4. Competitivitate și inovare în sustenabilitatea afacerilor; inovarea sustenabilă – sursă de avantaj competitiv 5. Modele de afaceri sustenabile în sectorul construcțiilor 6. Strategii si instrumente manageriale pentru administrarea afacerilor sustenabile 7. Clădiri verzi și sustenabilitate 8. Green deal – soluții de creștere a sustenabilității afacerii
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	Speţe, întrebări și răspunsuri, lămuriri – 4 ore Lucrări de aplicare cu teme alese de student și/sau de către titularul cursului privind diferite aspecte legate de sustenabilitatea afacerilor în construcții (10 ore) "
3. Bibliografie	"C.V. Icociu, N. Postăvaru, A.M. Barbu, R. Silvestru, C.G. Badiu (2023) - Ghid legislativ explicativ pentru investiții în construcții, București, Ed. MatrixRom, ISBN: 978-606-25-0828-9; Hotărâre de Guvern nr. 1.172 din 21 septembrie 2022 pentru aprobarea Strategiei naționale privind economia circulară, cu modificările și completările ulterioare, disponibilă la: https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/259668 REGULAMENTUL DELEGAT (UE) 2023/2772 AL COMISIEI din 31 iulie 2023 de completare a Directivei 2013/34/UE a Parlamentului European și a Consiliului în ceea ce privește standardele de raportare privind durabilitatea, disponibil la adresa : https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/TXT/?uri=CELEX:32023R2772 Ramona Silvestru, Gabriela Mehedințu, Cristina Vasilica Icociu (2019) - Economie și legislație în construcții – suport de curs, Ed. Conspress, București COMUNICARE A COMISIEI CĂTRE PARLAMENTUL EUROPEAN ȘI CONSILIU Strategie pentru competitivitatea durabilă a sectorului construcțiilor și a întreprinderilor sale /* COM/2012/0433 final */ https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52012DC0433 2020 Global Status Report for Buildings and Construction, Global Alliance for Buildings and Construction, Programul pentru Mediu al ONU, 2020, disponibil la adresa https://globalabc.org/sites/default/files/inline-files/2020%20Buildings%20GSR_FULL%20REPORT.pdf Business Models for Green Buildings, raport al Programului pentru Eficiență Energetică în Clădiri, Agenția Franceză pentru Dezvoltare, 2020, disponibil la adresa https://www.construction21.org/articles/h/peeb-report-business-models-for-green-buildings.html "

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.50

2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.40
4. Alte criterii (se vor specifica) 10% - participare la activitățile didactice asistate	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	
Până la finalul semestrului va fi elaborată si prezentată o lucrare în echipă, în care sunt ilustrate / aplicate aspecte teoretice legate de una din tematicile cursului. Lucrarea va fi prezentată în cadrul colocviului. Nota finală este compusă din notarea pentru partea teoretică la care se adaugă nota pentru partea aplicativă și notarea pentru partiparea la cursuri și seminarii.	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	8	8. Studiu pentru examinarea finală	10
2. Studiu bibliografie obligatorie	10	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	2	12. Studiu resurse internet	10
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	2	Numărul total de ore:	42

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină:
	Lector univ. dr. Silvestru Ramona-Camelia

Numele disciplinei	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație						
Facultatea:	Facultatea de Construcții Civile, Industriale și Agricole		Domeniu:	Inginerie și management			
Program de studii	MPC						
Cod plan:	5		Cod disciplină:	130			
Anul de studiu:	2	Forma de examinare: (E-Examen; C-Colocviu; P-Proiect; A/R- Admis/ Respins)	C	Credite ECTS (CR):	E(C)	15	
Semestrul:	2				P	0	
Categoria disciplinei: (DF - Fundamentală; DD - Domeniu; DS -Specialitate; DC - Complementară; DA - Aprofundare)						DA	
Tipul disciplinei: (OB-Obligatorie; OP-Opțională; FC-Facultativă)						OB	

Numărul de ore de activitate didactică pe semestru:		Activitate didactică neasistată	0	Activitate didactică asistată parțial	280
Activitate didactică asistată integral:	0	Din care, săptămânal:			
		Curs	Seminar	Laborator	Proiect
		0	0	0	0

Departament	
Cadru didactic titular:	

Obiectivele disciplinei (descrierea rezultatelor învățării):

Cunoștințe

La finalizarea activității de practică, studentul va putea:

• să explice conceptele, teoriile și metodele relevante pentru tema disertației;
• să descrie etapele elaborării unei lucrări academice sau aplicative;
• să identifice surse bibliografice și profesionale relevante;
• să explice metodele de colectare, prelucrare și analiză a datelor;
• să descrie cerințele privind structura, redactarea și prezentarea disertației;
• să explice normele de citare, etică și integritate academică;
• să identifice limitele metodologice și profesionale ale studiului realizat.

Abilități

La finalizarea activității de practică, studentul va putea:

• să formuleze problema, obiectivele și întrebările de cercetare;
• să realizeze documentarea bibliografică;
• să selecteze și să aplice metode adecvate temei;
• să colecteze, să organizeze și să prelucreze date;
• să pregătească documente, analize, calcule și rapoarte;
• să analizeze critic rezultatele;
• să coreleze rezultatele cu literatura și practica profesională;
• să elaboreze un studiu de caz, un model, o analiză sau o propunere aplicativă;
• să formuleze concluzii și recomandări susținute de rezultate;
• să integreze rezultatele într-o lucrare coerentă;
• să comunice profesional cu îndrumătorul și specialiștii implicați;
• să pregătească prezentarea și susținerea rezultatelor.

Responsabilitate și autonomie

La finalizarea activității de practică, studentul va putea:

• să planifice și să desfășoare autonom activitățile necesare elaborării disertației;
• să respecte calendarul stabilit cu îndrumătorul;
• să își asume responsabilitatea pentru corectitudinea datelor, analizelor și concluziilor;
• să respecte principiile eticii, integrității academice și citării;
• să utilizeze responsabil informațiile confidențiale;
• să evalueze critic calitatea și limitele propriei lucrări;
• să integreze observațiile îndrumătorului;

• să susțină argumentat alegerile metodologice și soluțiile formulate; • să identifice direcții ulterioare de aprofundare și dezvoltare profesională.
Descrierea cursului:

1. Curs	
2. Seminar/ Laborator/ Proiect/ Practică	
3. Bibliografie	

Examinarea:	Ponderea fiecărui criteriu în nota finală
1. Examinarea finală	0.00
2. Verificarea cunoștințelor pe parcurs	
2.1 Seminar	0.00
2.2 Laborator	0.00
2.3 Proiect (proiectul nu are notă distinctă)	0.00
3. Evaluări periodice:	
3.1 Examinări scrise / orale	0.00
3.2 Teme, rapoarte, etc.	0.00
4. Alte criterii (se vor specifica)	0.00
Scurtă descriere a procedurii de examinare finală:	

Estimarea numărului total de ore pe semestru pentru studiu individual			
Tipul de activitate individuală	Nr. ore	Tipul de activitate individuală	Nr. ore
1. Studiu notițe de curs	0	8. Studiu pentru examinarea finală	0
2. Studiu bibliografie obligatorie	0	9. Ședințe de consultații	0
3. Studiu bibliografie suplimentară	0	10. Documentare practică pe teren	0
4. Pregătire activități specific disciplinei	0	11. Studiu la bibliotecă adițional	0
5. Pregătire teme	0	12. Studiu resurse internet	0
6. Studiu pentru evaluări periodice scrise	0	13. Alte activități (se enumeră)	0
7. Studiu pentru evaluări periodice orale	0	Numărul total de ore:	0

Data:	Decan:
2026	Șef lucr. univ. dr. ing. Valentina-Iuliana Manea
	Director de departament:
	Șef lucr. univ. Iliescu Mădălin
	Titular de disciplină: